



**ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАЙБУТНЬОГО»**

«ЗАТВЕРДЖЕНО»
Голова Приймальної комісії ЗВО «УТМ»
Тетяна ШЕСТАКОВСЬКА

ПРОГРАМА ФАХОВОГО ІСПИТУ

для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра

за спеціальністю D3 «Менеджмент»

ОПП «Менеджмент»

Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
Спеціальність	D3 «Менеджмент»
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)

Чернігів 2025

Програма фахового іспиту для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра за спеціальністю D3 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент».

РОЗРОБНИКИ:

Драган І. В.	д. н. з держ. упр., професор, професор кафедри менеджменту
Дука А.П.	д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту
Ружицький І. Ю.	д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту
Сакун О.С.	д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту

Програма фахового іспиту для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра за спеціальністю D3 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент» затверджена Приймальною комісією ЗВО «УТМ» протокол № 4 від 26 березня 2025 року.

Відповідальний секретар Приймальної комісії



Ганна ЦИГАНЕНКО

I. ВСТУП

Фаховий іспит для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра за спеціальністю D3 «Менеджмент» (освітньо-професійна програма «Менеджмент») для здобуття ступеня магістр має за мету з'ясування рівня професійних компетенцій, теоретичних знань і практичних навичок вступників, необхідних для опанування ними відповідної магістерської програми та проходження конкурсу.

Програма фахового іспиту охоплює коло питань, які в сукупності характеризують вимоги до знань і вмінь вступника, який бажає навчатись з метою одержання ступеню «магістр» зі спеціальності D3 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент».

Програма фахового іспиту має інтегрований характер та включає питання чотирьох блоків:

Блок 1. Менеджмент.

Блок 2. Менеджмент інноваційної та інвестиційної діяльності.

Блок 3. Операційний менеджмент.

Блок 4. Стратегічний менеджмент.

Вимоги до здібностей і підготовленості вступників. Успішне засвоєння освітньо-професійної програми підготовки за освітнім ступенем «магістр» спеціальності D3 «Менеджмент» потребує від вступника наявності здібностей до оволодіння знаннями, уміннями та навичками в галузі соціально-економічних і професійно-орієнтованих дисциплін. Обов'язковою умовою є вільне володіння державною мовою. Відбір вступників для зарахування здійснюється на конкурсній основі.

II. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ПРОВЕДЕННЯ ІСПИТУ

При вступі за конкурсним відбором для здобуття ступеня магістра осіб, які вступають відповідно до спеціальних умов участі або на навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб на основі НРК7, зараховуються результати фахового іспиту (замість ЄФВВ).

Фаховий іспит проводиться у вигляді проведення вступних випробувань у ЗВО «УТМ».

Тривалість вступного випробування - 3 години, протягом якого вступник може в будь-який час приєднатись до тестування.

У пакет комплексного фахового іспиту входять 200 тестових завдань закритої форми, які передбачають одну правильну відповідь. Кожна правильна відповідь оцінюється в 1 бал. Шкала оцінювання за 200 бальною шкалою.

У випадку початку у вищезазначений час повітряної тривоги, тестування буде скасовано, а у вступника з'являється можливість повторно здати фаховий іспит в інший день (про день та час проведення такого іспиту буде проінформовано додатково).

III. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДО БЛОКІВ, ЯКІ ВІНОСЯТЬСЯ НА ФАХОВИЙ ВСТУПНИЙ ІСПИТ

БЛОК 1. «МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Еволюція поглядів на сутність менеджменту.
2. Організація як об'єкт менеджменту
3. Передумови виникнення науки управління.
4. Характеристика інтегрованих підходів до управління організацією.
5. Сучасні підходи до управління.
6. Закони менеджменту: сутність та характеристика
7. Закономірності менеджменту: сутність та характеристика
8. Управлінський цикл в організації
9. Сутність функцій менеджменту та їх місце в системі менеджменту
10. Функція планування в менеджменті, сутність та види
11. Функція організування в менеджменті сутність та види
12. Різновиди та взаємозв'язок структур організації.
13. Типи організаційних структур управління та принципи їх побудови.
14. Підходи до проектування організаційних структур управління та оцінка ефективності їх функціонування.
15. Значення людського фактору в менеджменті.
16. Змістовні та процесуальні теорії мотивації в менеджменті: характерні особливості та застосування.
17. Поняття та види мотивації в менеджменті: матеріальна та нематеріальна.
18. Функція контролю та її місце в системі управління.
19. Поняття регулювання в менеджменті, види та особливості
20. Сутність, роль та класифікація методів менеджменту.
21. Сутність управлінських рішень як результату управлінської діяльності.
22. Поняття і моделі прийняття управлінських рішень.
23. Зміст, характерні особливості та ефективність управлінських комунікацій.
24. Поняття, загальна характеристика та стилі керівництва в менеджменті.
25. Поняття, концепції та моделі лідерства в менеджменті.
26. Поняття соціальної відповідальності в менеджменті.
27. Етичні норми у сучасному менеджменті.
28. Критерії ефективності менеджменту.

**ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ДО БЛОКУ
«МЕНЕДЖМЕНТ»**

1. Адізес І. К. Стилі хорошого і поганого менеджменту / Іцхак Кальдерон Адізес ; пер. з англ. Валерія Глінка. - Київ : Наш формат, 2020. - 222 с. - Пер. изд. : Management / mismanagement styles: How to identify a style and what to do about it / Ichak Kalderon Adizes. - Santa Barbara, 2004.
2. Кредісов А.І. Історія вчень менеджменту: підручник для вищих навч. закладів. К.: Знання України, 2000. 300 с.
3. Кредісов А. І. Менеджмент успішних керівників: світовий досвід та перспективи / А. І. Кредісов, Є. Г. Панченко. - Київ : Знання України, 2024. - 535 с.
4. Кузьмін О. Є. Мала Н. Т., Мельник О. Г., Саніна О. Р. Менеджмент. Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. 240 с.
5. Ладонько Л.С., Михайловська О.В., Філіпова Н.В. Менеджмент : теорія та практика : навч. посібник. Київ : Кондор, 2015. 152 с. URL: <http://erpub.chnpu.edu.ua:8080/jspui/handle/123456789/8346>
6. Менеджмент і адміністрування : підручник / О. А. Сидоров [та ін.] ; Дніпропетр. держ. ун-т внутр. справ. - Дніпро : Арт-Прес, 2023. - 351 с.
7. Менеджмент : навч. посіб. / [О. Є. Бездітко та ін.] ; за ред. І. І. Кравчук, Л. В. Тарасович ; Поліс. нац. ун-т. - Житомир : Бук-Друк, 2024. - 381 с.
8. Менеджмент : навчальний посібник / [Л. С. Шевченко, О. А. Гриценко, С. М. Макуха та ін.]; за заг. ред. Л. С. Шевченко ; Нац. ун-т "Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого ". Х. : Право, 2013. 209с.
9. Менеджмент : навчальний посібник / Г. Є. Мошек, М. М. Ковальчук, Ю. В. Поканевич [та ін.] ; заг. ред. Мошека Г. Є. ; М-во освіти і науки України, Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Вид. 2-ге, допов., переробл. К. : Ліра-К, 2013. 549 с.
10. Менеджмент : навч. посіб. / [Г. О. Дорошенко та ін.] ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Г. О. Дорошенко. Харків: ВСВ-Принт, 2015. 299 с.
11. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с. URL: <https://eztuir.ztu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/8068/1/Менеджмент.pdf>.
12. Менеджмент: теорія, методологія, практика : монографія / [О. О. Гиря та ін ; редкол.: С. М. Грицай та ін.] ; за заг. ред. канд. пед. наук, доц. Єфремової Г. Л. ; Комунал. закл. Сум. обл. ін-т післядиплом. пед. освіти. - Суми : Цьома С. П. [вид.], 2023. - 519 с.
13. Мескон М., Альберт М., Хедоурі Ф. Основи менеджменту. Переклад з англійської. К., 2005. 704 с.

14. Несух Л. М. Методологічні засади менеджменту в теорії та практиці управлінської діяльності : навч. посіб. / Л. М. Несух, О. В. Червякова ; Закл. вищ. освіти "Східно-європ. слов'ян. ун-т". - Ужгород : Рік-У, 2024. - 115 с.

15. Оліх Л. А. Історія менеджменту : навч. посіб. ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка, Екон. ф-т, Каф. менеджменту інновац. та інвестиц. діяльності. - Київ : Наукова столиця, 2024. Ч. 1. - 2024. - 139 с.

16. Пекар В. О. Різнобарвний менеджмент. Еволюція мислення, лідерства та керування. - 2-ге вид., допов. - Харків : Фоліо, 2020. – 190 с.

17. Ільїн, В. В. Філософія управління : навч. посіб. / В. В. Ільїн, М. В. Ситницький, О. І. Жилінська ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - Київ : Ліра-К, 2024. - 249 с.

БЛОК 2. «МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНОЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»

1. Поняття нововведень, інновацій та необхідність їх здійснення на підприємстві.

2. Причини і джерела інноваційних ідей.

3. Класифікації інновацій та класифікація нововведень.

4. Життєвий цикл інновацій, шляхи його подовження.

5. Інноваційний процес: сутність та структура.

6. Організаційні форми інноваційного процесу.

7. Моделі інноваційного процесу.

8. Сутність, складові та властивості інноваційної інфраструктури.

9. Функції держави в інноваційній сфері. Методи та інструменти державного впливу на інноваційну сферу.

10. Типи інноваційних стратегій: віолентна, патієнтна, комутантна, експлерентна.

11. Інноваційний потенціал, інноваційний клімат, інноваційна активність та інноваційна сила.

12. Кадрове забезпечення інноваційної діяльності підприємства.

13. Форми і джерела фінансування інноваційної діяльності.

14. Інноваційний проєкт: сутність, види, основні елементи та учасники.

15. Методи оцінки економічної ефективності інноваційних проєктів.

16. Сутність та значення інвестицій. Види інвестицій.

17. Поняття, форми й принципи реалізації реальних інвестицій.

18. Сутність фінансового інвестування, види фінансових інструментів.

19. Інвестиційна привабливість, її складові й різновиди.

20. Інвестиційна діяльність та інвестиційний процес.

21. Суть та види інвестиційних проектів. Порядок розробки інвестиційного проекту.
22. Види проектного аналізу. Основні методи фінансового аналізу інвестиційного проекту.
23. Сутність та види інвестиційних ресурсів. Джерела формування інвестиційних ресурсів.
24. Інвестиційні ризики та їх різновиди. Підходи до управління інвестиційними ризиками.
25. Методи аналізу інвестиційних ризиків.
26. Суть, мета і функції інвестиційного менеджменту.
27. Управління фінансовими інвестиціями.
28. Управління реальними інвестиціями.
29. Інвестиційний ринок: суть, склад, учасники, засади функціонування.
30. Державна інвестиційна політика, її суб'єкти, об'єкти та методи.

***ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ДО БЛОКУ
«МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНОЇ ТА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ»***

1. Бобровська О. Ю. Публічне управління інвестиціями в умовах ринкових трансформацій : навч. посіб. / О. Ю. Бобровська, Т. О. Савостенко, А. Б. Кондрайшкін ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Дніпропетр. регіон, ін-т держ. упр. - 2-ге вид., допов. - Дніпро : ГРАНІ, 2018. - 238 с.
2. Великоіваненко Г. І. Аналіз, моделювання та управління фінансовими інвестиціями : навч. посіб. / Г. І. Великоіваненко, Л. Б. Делійський, І. І. Стрельченко ; Держ. ВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана". - Київ : КНЕУ, 2016. - 495 с.
3. Вовчак О. Д. Інвестиційний менеджмент : підручник / Вовчак О. Д., Руїцишин Н. М. ; Укоопспілка, Львів, торг.-екон. ун-т. - Львів : Вид-во Львів, торг.-екон. ун-ту, 2016. - 463 с.
4. Гуляева Н. М. Інвестиційний менеджмент: методика розв'язання практичних завдань : навч. посіб. / [Н. М. Гуляева, І. М. Вавдійчик]; за заг. ред. Н. М. Гуляєвої; Київ. нац. торг.- екон. ун-т. - Київ : КНТЕУ, 2015. - 219 с.
5. Дука А.П. Теорія та практика інвестиційної діяльності. Інвестування. Київ: Каравела, 2008. 432 с.
6. Захарченко В. І. Інноваційно-інвестиційний менеджмент : навч. посіб. (конспект лекцій) / В. І. Захарченко, К В. Ковтуненко, В. В. Лаптева ; Одес. нац. політехн. ун-т, Ізмаїл, держ. гуманітар. ун-т, Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Одеса : Гельветика, 2019. - 147 с.

7. Інвестиційний аналіз : навч. посіб. /1. Мойсеєнко [та ін.] ; Львів, держ. ун-т внутр. справ. - Львів : ЛьвДУВС, 2019. 275 с.
8. Інвестиційний менеджмент : навч. посіб. / Школа І. М. [та ін.] ; Чернів. торг.-екон. ін-т КНТЕУ. - Чернівці: Місто, 2015. 367 с.
9. Інвестиційний менеджмент : підручник : у 3 ч. / Держ. торг.-екон. ун-т. - Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023.
10. Інвестування : навчальний посібник для ВНЗ / О.М. Петухова; М-во освіти і науки України, Нац. ун-т харчових технологій. Київ: Центр учбової літератури, 2018. -335с.
11. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник / [М. П. Бутко, І. М. Бутко, М. Ю. Дітковська та ін.] ; за ред. М. П. Бутка ; М-во освіти і науки України, Чернігів, нац. технологічний ун-т. - Київ : Центр учбової літератури, 2018. 479 с.
12. Менеджмент та інновації: теорія і практикум : навч. посіб. / О. І. Карий [та ін.] ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Растр-7, 2020. - 297 с.
13. Організація власного бізнесу : навч. посіб. / [Є. Ткач та ін.] ; Чернівец. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. - Чернівці : ЧНУ : Рута, 2023. - 263 с.
14. Проблеми фінансового забезпечення інноваційного розвитку: монографія / Сумський держ. ун-т; НДІ економіки розвитку / Т.А. Васильєва (заг.ред.), В.Г. Боронос (заг.ред.). Суми : Вид-во СумДУ, 2009. 351с.
15. Проектний менеджмент: управління проектами та портфелями проєктів у наукомістких галузях : монографія / [О. Б. Данченко та ін.] ; Черкас. держ. технол. ун-т. - Черкаси : Пономаренко Р. В. [вид.], 2023. - 315 с.
16. Сохацька О., Роговська-Іщук І., Вінницький С. Фундаментальний та технічний аналіз цін товарних та фінансових ринків. К: Кондор, 2012. 305 с.
17. Управління інноваціями (Програма, курс лекцій, практичні заняття самостійна робота, індивідуальні завдання, тести). Навч.-метод. посібник. Тернопіль, ТНТУ імені Івана Пулюя, 2018. 200 с.
18. Технічний та фундаментальний аналіз – що це таке? URL: <https://fondexx.com.ua/blog/tekhnichniy-ta-fundamentalniy-analiz-scho-ce-take>
19. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / [авт. кол. під заг. ред. Е. О. Юрія] ; Чернівец. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. - Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича : Рута, 2020. - 347 с.
20. Промисловий менеджмент: теорія і практика: колект. монографія / [В. Г. Воронкова та ін. ; за ред. В. Г. Воронкової, Н. Г. Метеленко] ; Инж. навч.-наук. ін-т Запоріз. нац. ун-ту. - Запоріжжя : ЗНУ, 2020. - 337 с.

БЛОК 3. «ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Операційний менеджмент у системі менеджменту підприємства, об'єкт та суб'єкт управління.
2. Функції, методи та принципи операційного менеджменту.
3. Операційна стратегія, її місце у системі стратегічного управління підприємством, етапи розробки.
4. Операційна система, її складові.
5. Поняття операційної діяльності підприємства.
6. Ресурси операційної системи: види та характеристика.
7. Продукт операційної системи: види та характеристика
8. Операційний цикл підприємства, його структура.
9. Етапи проектування операційних систем: проектування продукту
10. Виробнича потужність підприємства, планування завантаження потужностей.
11. Фактори, що визначають виробничу потужність підприємства
12. Критерії розміщення виробничих об'єктів та об'єктів сервісу.
13. Матеріально-технічне забезпечення: задачі та завдання
14. Поняття запасів. Види виробничих запасів, що створюються на підприємстві.
15. Поняття результативності та продуктивності операційної діяльності. Шляхи підвищення продуктивності операційної діяльності.
16. Виробнича програма, порядок її складання. Стратегія продукту.
17. Планування асортименту, якості, обсягів реалізації.
18. Сутність та класифікація витрат на виробництво. Сутність та структура калькуляції та кошторису.
19. Економічна сутність прибутку в умовах ринку. Види прибутку.
20. Сутність та види рентабельності.

ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ДО БЛОКУ «ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Василенко В.О., Ткаченко Т.І. Виробничий (операційний) менеджмент: навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2010. 532 с.
2. Гевко І.Б. Операційний менеджмент: навч. посіб. Київ: Кондор, 2005. 228 с.
3. Капінос Г.І. Операційний менеджмент [текст]: навч. посіб. /Г.І. Капінос, І.В. Бабій. Київ.: «Центр учбової літератури», 2013. 352 с.

4. Микитенко Н. В. Операційний менеджмент. Практикум : навч. посіб. / Н. В. Микитенко, Ю. В. Білявська ; Держ. торг.-екон. ун-т. - Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. - 427 с.
5. Мошек Г. Є.. Менеджмент організації. Теорія та практика : навч. посіб. XXI ст. / [Г. Є. Мошек, В. Л. Федоренко, А. С. Соломко ; за заг. ред. Мошека Г. Є.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Н.-д. центр судової експертизи з питань інтелектуал. власності. - Київ : Ліра-К, 2020. - 419 с.
6. Сорочак О. З. Операційний менеджмент : практикум. Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Растр-7, 2023. - 148 с
7. Сидорченко Т.Ф., Гавриш А.Є. Резерви зростання доходу підприємства від операційної діяльності. URL: <http://global-national.in.ua/archive/23-018759.pdf>
8. Старченко Г.В. Операційний менеджмент: Навч. посібник / Старченко Г.В., Калінько І.В., Косач І.А. Київ: Кондор-. Видавництво, 2015. 232 с
9. Сумець О.М. Основи операційного менеджменту: Підручник /Для студентів економ, спец. Під ред. проф. О.Л. Яременка. - Київ: ВД «Професіонал», 2004. 416 с.
10. Ткачова С.С. Операційний менеджмент: навчальний посібник. / С.С. Ткачова, Т.П. Іванова. Харків.: 2009. 243 с.
11. Трут О.О. Операційний менеджмент: підручник / О.О. Трут. Київ: Академвидав, 2013. 348 с.

БЛОК 4. «СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Стратегічне управління: сутність поняття, мета, завдання, предмет та принципи.
2. Основні елементи стратегічного управління: сутність та взаємозв'язок.
3. Концепція стратегічного управління: сутність, елементи, механізм здійснення.
4. Процес стратегічного управління.
5. Досвід і проблеми стратегічного управління підприємствами України.
6. Способи реагування підприємства на зміни зовнішнього середовища.
7. Системи та моделі стратегічного управління.
8. Сутність стратегічного аналізу середовища підприємства.
9. Методи стратегічного аналізу середовища підприємства.
10. Стратегічна інформація: види та джерела.
11. Основні ознаки та принципи стратегічного планування
12. Сутність та класифікація стратегічних цілей.

13. Зміст та структура стратегічного плану.
14. Школи стратегічного менеджменту.
15. Класифікація стратегій підприємства.
16. Основні підходи до формулювання стратегій.
17. Процес вибору стратегії підприємства. Фактори, які впливають на вибір стратегії.
18. Методика визначення стратегічних альтернатив та проблем розвитку підприємств.
19. Методи та моделі оцінювання правильності вибору стратегії.
20. Стратегічний контроль у процесі реалізації стратегії: сутність, характеристика, різновиди.
21. Сутність поняття «стратегічний потенціал» підприємства.
22. Класифікація видів стратегічного потенціалу.
23. Методи стратегічного аналізу конкурентоспроможності підприємства.
24. Фінансово-економічний механізм забезпечення стратегічного управління.
25. Організаційне забезпечення стратегічного управління

***ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ ДО МОДУЛЮ
«СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»***

1. Ansoff I. Strategic Management. Wiley, Business & Economics. 1979. 236 p.
2. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. Київ.: ЦУЛ, 2003. - 396 с.
3. Дикань В.Л. Стратегічне управління : нав. посіб. 2-ге вид. / В.Л. Дикань, В.О. Зубенко, І.В. Токмакова, О.В. Шраменко. Київ. : ЦУЛ, 2019. 272 с.
4. Ігнат'єва І.А. Стратегічний менеджмент. Київ.: «Каравела», 2012. 480 с.
5. Мізюк Б.М. Основи стратегічного управління : підручник. Київ : Вид-во Магнолія 2006, 2021. 744 с.
6. Малеева Ю. А. Інформаційні технології корпоративного управління і стратегічного менеджменту : навч. посіб. до лаб. практикуму / Ю. А. Малеева, О. В. Малеева ; Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харків. авіац. ін-т". - Харків : ХАІ, 2020. - 39 с.
7. Портер М. Конкурентна перевага. Як досягати стабільно високих результатів. Київ : Наш формат, 2019. 624 с.
8. Портер М. Конкурентна стратегія. Техніка аналізу галузей і Конкурентів / пер. Н. Кошманенко. Київ : Наш формат, 2020. 424 с.

9. Портер М. Стратегія конкуренції /Пер. з англ. А. Олійник, Р. Скільський. Київ.: Основи, 1998. 390 с.
10. Про стратегію. Harvard Business Review: 10 найкращих статей. Київ : М Букс, 2019. 288 с
11. Стратегічне управління : підручник / З. Є. Шершньова. – 2-ге вид., перероб. і допов. Київ : КНЕУ, 2004. 699 с.
12. Стратегічний менеджмент : навч. посіб. / Гудзинський О. Д. [та ін.]; Нац. ун-т біоресурсів і природокористування України. - Київ ; Тернопіль : Паляниця В. А., 2020. - 313 с.
13. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник. Харків : ХНУВС, 2021. – 208 с. URL: https://library.krok.edu.ua/media/library/category/pidruchniki/sumets_0004.pdf
14. Тертичка В. Стратегічне управління : підручник. - Київ : “К.І.С.”, 2017. - 932 с
15. Чукурна О. П. Менеджмент в цифровій економіці : навч. посіб. / О. П. Чукурна, Т. М. Тардаскіна ; Держ. ун-т інтелект. технологій і зв'язку. - Одеса : Астропринт, 2024. - 372 с.
16. Чухрай Н. І., Просович О. П. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства: підручник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2015. 500 с.

IV. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ВСТУПНИКІВ

Результати фахового іспиту за спеціальністю D3 «Менеджмент» оцінюються за 200-бальною шкалою: за результатами тестового контролю вступник отримує максимально 200 балів (1 бал x 200 тестів).

Підсумкова оцінка комплексного фахового вступного іспиту складається із загальної оцінки за всі завдання. Вступник може набрати від 0 до 200 балів включно.

За результатами вступних випробувань проводиться оцінка рівня фахових знань в розрізі блоків:

Завдання	Бали
Блок 1. Менеджмент.	50 балів
Блок 2. Менеджмент інноваційної та інвестиційної діяльності.	50 балів
Блок 3. Операційний менеджмент.	50 балів
Блок 4. Стратегічний менеджмент.	50 балів
<i>Максимальна кількість балів 200</i>	

Оцінювання фахового іспиту здійснюється за такими критеріями:

Кількість балів	Критерії оцінювання
190-200	Вступник виявив глибоке розуміння суті та змісту, а також високий рівень теоретичних знань і практичних умінь з фахових дисциплін, відповідь абітурієнта засвідчує здатність до аналізу й інтерпретації засвоєного матеріалу, тестові завдання виконані.
150-189	Вступник виявив розуміння суті та змісту, а також високий рівень теоретичних знань і практичних умінь з фахових дисциплін. Відповідь вступника засвідчує здатність до аналізу й інтерпретації засвоєного матеріалу, тестові завдання виконані.
100-149	Відповідь вступника засвідчує у цілому високий рівень засвоєння програмного матеріалу, здатність до його аналізу та інтерпретації, але тестові завдання виконані частково.
0-99	Відповіді вступника засвідчують незадовільний рівень засвоєння програмного матеріалу і здатності до його засвоєння та інтерпретації, тестові завдання виконані частково.

Вступник, який набрав менше за 100 балів на фаховому іспиті, не допускається до участі у конкурсі на здобуття ступеню «магістр».