

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму "МЕНЕДЖМЕНТ"
для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 "Менеджмент"

Освітня програма "Менеджмент", розроблена у ЗВО «Університет трансформації майбутнього» для підготовки здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем, демонструє системний та інтегрований підхід до формування компетентних управлінців, здатних ефективно діяти в сучасному динамічному бізнес-середовищі. Програма поєднує фундаментальні теоретичні засади менеджменту з розвитком практичних умінь, необхідних для прийняття обґрунтованих управлінських рішень, організації діяльності підприємств та адаптації до викликів, які формують цифровізація, глобалізація та трансформація економіки України.

Суттєвою перевагою програми є її міждисциплінарність, що охоплює як професійні дисципліни з менеджменту, так і загальноосвітні, економічні та соціально-гуманітарні компоненти. Такий підхід сприяє розвитку критичного мислення, комунікативних та лідерських якостей, навичок командної роботи, управління персоналом, проектної діяльності та розуміння поведінки організацій. Здобувачі отримують комплексні знання з управління бізнес-процесами, інноваціями, маркетингом, фінансами підприємства, організаційною культурою та основами стратегічного менеджменту.

Позитивно оцінюється також практична спрямованість програми. Значна частина освітніх компонентів передбачає виконання кейсів, аналіз реальних управлінських ситуацій, участь у проектній діяльності та моделях організаційної поведінки. Це дозволяє формувати у здобувачів навички аналізу, планування, контролю та ефективного управління змінами, що є важливими складовими професійної діяльності сучасного менеджера.

Важливою є можливість здобувачів формувати індивідуальну освітню траєкторію шляхом вибору вибіркового дисциплін, які відповідають їхнім професійним інтересам. Це забезпечує глибше розуміння обраного напрямку та

дає змогу розвивати навички, що підвищують конкурентоспроможність випускників на ринку праці.

Для подальшого вдосконалення програми доцільно розширити можливості для участі здобувачів вищої освіти у бізнес-практиках, стажуваннях, міжуніверситетських проєктах, конференціях та конкурсах. Важливо періодично оновлювати перелік вибіркових компонентів відповідно до сучасних тенденцій розвитку менеджменту, включаючи теми цифрової трансформації, управління інноваційними проєктами, бізнес-аналітики та підприємницького лідерства. Це сприятиме посиленню професійної підготовки та формуванню soft skills, необхідних менеджеру в умовах високої конкуренції та швидких змін.

Узагальнюючи, освітньо-професійну програму «Менеджмент» можна оцінити як таку, що має високий потенціал для підготовки компетентних, мотивованих і конкурентоспроможних фахівців. Вона відповідає вимогам Стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня та забезпечує гармонійне поєднання теоретичної та практичної підготовки. З огляду на актуальність, структурованість і практичну спрямованість, програма «Менеджмент» може бути рекомендована до реалізації в ЗВО «Університет трансформації майбутнього».

Директор



Романовська Ю.

РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму «МЕНЕДЖМЕНТ»
для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Менеджмент», подана на рецензування ЗВО «Університет трансформації майбутнього», є актуальною та своєчасною у сучасних умовах розвитку національної економіки. Динамічність бізнес-середовища, цифровізація управлінських процесів, зміна моделей організації праці, зростання ролі людського капіталу та потреба у адаптивних управлінських рішеннях зумовлюють підвищений попит на кваліфікованих менеджерів. Післявоєнне відновлення України, модернізація економіки, залучення інвестицій та інтеграція у європейський простір управлінських практик підсилюють важливість якісної підготовки фахівців у сфері менеджменту. Реалізація цієї програми відповідає очікуванням роботодавців, які потребують універсальних, мобільних та проактивних менеджерів із сучасними компетентностями.

Логічна структура освітньо-професійної програми побудована послідовно та чітко відображає взаємозв'язок між освітніми компонентами. Програма охоплює кілька змістових блоків: соціально-гуманітарну підготовку, що сприяє формуванню критичного мислення, комунікативних навичок, лідерських якостей та розуміння етичних основ професійної діяльності; фундаментальну економічну, управлінську та організаційну підготовку, яка забезпечує здобуття базових знань з економічної теорії, менеджменту, поведінки організацій, стратегічного та операційного управління; професійно орієнтовану підготовку, що охоплює сучасні дисципліни з HR-менеджменту, проєктного менеджменту, підприємництва, цифрового бізнесу, управління ризиками тощо.

Зміст програми відповідає сучасним тенденціям розвитку управлінської науки та практики, включаючи цифрову трансформацію, впровадження технологій штучного інтелекту в управлінні, аналіз даних для прийняття рішень, розвиток гнучких методологій менеджменту, інтеграцію соціальної відповідальності та сталого розвитку в діяльність організацій. Такий підхід забезпечує комплексну підготовку менеджера, який здатний ефективно реагувати на зміни та приймати стратегічно вивірені управлінські рішення.

До переваг освітньо-професійної програми «Менеджмент» варто віднести: широкий спектр управлінських компетенцій, що дозволяє готувати універсальних фахівців, здатних працювати у виробничих, торговельних, сервісних компаніях, державних установах, малому та середньому бізнесі; акцент на практичній підготовці, завдяки включенню прикладних дисциплін, кейс-методів, дуальних елементів навчання, розв'язання реальних управлінських ситуацій; орієнтацію на цифрові компетентності, що готує здобувачів до використання сучасних інформаційних систем управління, CRM, ERP, інструментів аналітики; формування soft skills, необхідних менеджеру: навички командної роботи, емоційний інтелект, управління персоналом, переговори, лідерство, тайм-менеджмент тощо.

Для підвищення ефективності реалізації програми доцільно ще більше посилити практичну складову за рахунок організації бізнес-тренінгів, майстер-класів, гостьових лекцій від HR-директорів, проєктних менеджерів, підприємців

та керівників компаній. Рекомендовано активніше залучати здобувачів до реальних проєктів підприємств, участі у бізнес-симуляціях, моделюванні управлінських ситуацій та стартап-проєктів. Це дозволить наблизити освітній процес до умов реального бізнес-середовища та сформувати у майбутніх менеджерів необхідні практичні навички.

Отже, освітньо-професійна програма «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти є сучасною, структурованою, інноваційною та орієнтованою на практику. Вона відповідає вимогам ринку праці, державним стандартам та міжнародним тенденціям розвитку управлінської освіти. Програма забезпечує формування компетентних, відповідальних та конкурентоспроможних менеджерів, здатних ефективно діяти в умовах динамічного бізнес-середовища та сприяти розвитку економіки України. З огляду на її зміст, структуру та сильні сторони, а також із урахуванням поданих рекомендацій, вважаємо програму такою, що може бути успішно реалізована закладом вищої освіти та забезпечить підготовку висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту.

Директор
Агенції регіонального розвитку
Чернігівської області



Ірина СИМОНОВА

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «МЕНЕДЖМЕНТ» для першого
(бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
(ЗВО «Університет трансформації майбутнього»)

Реалізація освітньо-професійної програми «Менеджмент» є цілком обґрунтованою й актуальною в умовах глибокої трансформації економіки України, цифровізації бізнес-процесів та зростання потреби у підготовці лідерів нового типу – гнучких, інноваційних, здатних працювати в умовах невизначеності та високої динамічності середовища. Попит на менеджерів, що володіють сучасними управлінськими компетентностями, лише зростає, особливо у контексті післявоєнного відновлення країни, впровадження стратегій сталого розвитку та інтеграції до європейського економічного простору.

Програма має логічно вибудовану структуру, яка збалансовує загальноосвітню, економічну та професійно орієнтовану підготовку. Здобувачі формують фундаментальні компетенції у галузі менеджменту, економіки, комунікацій та організаційної поведінки, які створюють основу для розуміння закономірностей функціонування організацій різних типів. Фаховий блок дисциплін забезпечує опанування сучасних управлінських та економічних інструментів, включно з: основами підприємницької діяльності, теорією прийняття рішень, операційним і проектним менеджментом, стратегічним управлінням, цифровим бізнесом, HR-менеджментом, ризик-менеджментом тощо.

Зміст програми відповідає сучасним викликам управлінської діяльності та охоплює компоненти, спрямовані на формування критичного мислення, лідерських якостей, навичок роботи з інформацією, управління командою, прийняття рішень у складних ситуаціях та розуміння етичних засад менеджменту. Важливою перевагою є міждисциплінарний підхід, який дозволяє здобувачам поєднувати знання з економіки, психології, права, інформаційних технологій та сучасних інструментів бізнес-аналізу.

Програма орієнтована на розвиток практичних умінь майбутніх менеджерів. Використання кейсів, тренінгів, бізнес-симуляцій, моделювання управлінських ситуацій та виконання командних проектів сприяє наближенню освітнього процесу до реальних умов функціонування сучасних організацій. Такий підхід дозволяє сформувати у здобувачів навички командної роботи, аналітичного мислення, стратегічного планування й адаптивності, що є ключовими компетенціями управлінця.

З огляду на актуальні тенденції розвитку менеджменту доцільно посилити співпрацю з бізнес-сектором, зокрема через залучення представників компаній до проведення гостьових лекцій, майстер-класів, організації стажувань і практики. Регулярне оновлення змісту освітніх компонентів, що враховує зміни у законодавстві, економічному середовищі, ринку праці та технологічних трендах, забезпечить високу конкурентоспроможність випускників програми.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент»,

представлена ЗВО «Університет трансформації майбутнього», відповідає сучасним потребам економіки та ринку праці. Вона має цілісну, збалансовану структуру, орієнтована на практику та розвиток широкого спектра професійних і загальних компетентностей. Програма має високий потенціал щодо підготовки компетентних, інноваційних та відповідальних менеджерів, здатних забезпечувати ефективну діяльність організацій в сучасних умовах та сприяти економічному розвитку країни.

*Керівник роздрібного
бізнесу
АТ «Райффайзен Банк»*

Друк М.В.



РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму
«МЕНЕДЖМЕНТ» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 073 «Менеджмент», розроблену
ЗВО «Університет трансформації майбутнього»

Освітня програма «Менеджмент», розроблена Закладом вищої освіти «Університет трансформації майбутнього», є актуальною та стратегічно важливою для фахової підготовки управлінських кадрів. З огляду на кон'юнктурні виклики сучасної економіки, прискорену цифровізацію бізнес-процесів та глобальні трансформації у сфері виробництва, послуг та технологій, вищезгадана програма має всі передумови для формування фахівців, здатних ефективно управляти організаціями та командами в динамічному середовищі.

Перевага цієї освітньої програми полягає в її інтегративному комплексному підході до підготовки фахівців в управлінській сфері. Вона забезпечує системне бачення функціонування бізнесу, сприяє формуванню глибокого розуміння його основних механізмів, організаційних структур і взаємозв'язків, а також створює умови для набуття актуальних знань і навичок, що відповідають сучасним вимогам ринку. Особлива увага приділяється синергії теоретичного підґрунтя з практичним досвідом, що дозволяє здобувачам вищої освіти розвивати прикладні компетентності в плануванні, організації, мотивації та контролі, формувати критичне мислення та здатність генерувати обґрунтовані управлінські рішення в реальних умовах професійної діяльності.

Зміст освітньої програми зорієнтований на розвиток комплексного системного та аналітичного мислення, формування здатності до прийняття обґрунтованих управлінських рішень в умовах високої невизначеності, а також на посилення професійної спрямованості здобувачів вищої освіти на досягнення практико-орієнтованих значущих результатів в управлінні. У процесі навчання здобувачі вищої освіти не лише отримують ґрунтовні теоретичні знання, але й сформують професійний управлінський стиль мислення, що відповідає сучасним кваліфікаційним вимогам до менеджерів та керівників.

З метою подальшого забезпечення якісної підготовки здобувачів за освітньою програмою доцільно зосередити увагу на посиленні практико-орієнтованої складової. Зокрема, варто розширити можливості для проходження стажувань на різних підприємствах, в установах та організаціях, діяльність яких потребує кваліфікованого управління (в HR, маркетингу, операційній діяльності, проєктах тощо). Це сприятиме формуванню у здобувачів вищої освіти реального уявлення про професійне управлінське середовище та підвищенню рівня їхньої практичної готовності. Окрему увагу також слід приділяти залученню фахівців-практиків у сфері менеджменту до освітнього процесу шляхом участі у викладанні, проведенні вебінарів, тренінгів і тематичних майстер-класів. Крім того, доцільно формувати у здобувачів цілісне підґрунтя для майбутньої їх наукової діяльності у сфері спеціальності «Менеджмент» через залучення їх спільно з науково-педагогічним персоналом до участі в науково-практичних

