



УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ  
МАЙБУТНЬОГО

# ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАЙБУТНЬОГО»

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Сучасні методи досліджень в управлінні та адмініструванні»

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ

<https://uft.in.ua/index.php/pro-universitytet/struktura-universitytetu>

Телефон: +38 (073) 047-26-26

E-mail: [dep\\_management@uft.in.ua](mailto:dep_management@uft.in.ua)

Викладач(ка) – Старченко Григорій Володимирович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту

Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»					
Шифр та назва спеціальності	073 «Менеджмент»					
Назва освітньо-професійної програми	«Менеджмент»					
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)					
Статус навчальної дисципліни (обов'язкова/вибіркова)	Вибіркова					
Мова викладання	Українська					
Форма навчання	Семестр викладання	Обсяг навчальної дисципліни	Лекції (годин)	Практичні заняття (годин)	Самостійна робота (годин)	Підсумковий контроль
Денна	2–3 семестр	120 год, 4 кредитів ЄКТС	20	20	80	Диференційований залік
Заочна	2–3 семестр		6	6	108	

## ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

### Анотація дисципліни

Дисципліна «Сучасні методи досліджень в управлінні та адмініструванні» є важливою складовою підготовки фахівців у галузі управління та адміністрування. Вона охоплює широкий спектр методів і підходів, що використовуються для дослідження управлінських процесів, аналізу організаційних структур, вдосконалення управлінських рішень та оцінки ефективності діяльності організацій. Особлива увага приділяється застосуванню інноваційних методів, таких як агентно-орієнтоване моделювання, нейроекономіка, сценарний аналіз та інтерактивне моделювання, які дозволяють вирішувати складні управлінські проблеми, враховуючи динамічні зміни в бізнес-середовищі. Дисципліна дасть змогу здобувачам вищої освіти набути не лише теоретичних знань, але й практичних навичок для проведення самостійних досліджень та впровадження результатів наукових досліджень у реальну управлінську практику.

### Мета і завдання дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Сучасні методи досліджень в управлінні та адмініструванні» є засвоєння здобувачами вищої освіти теоретичних основ та прикладних методів наукових досліджень, необхідних для ефективного управління і адміністрування. Дисципліна спрямована на розвиток навичок застосування сучасних методологічних підходів для розв'язання практичних управлінських задач, а також на формування здатності інтегрувати наукові методи в процеси прийняття рішень у сфері менеджменту, управлінської діяльності та адміністративного управління.

Завдання дисципліни:

- оволодіти основними методами та підходами, що використовуються в наукових дослідженнях в галузі управління та адміністрування;
- розвинути здатність застосовувати теоретичні знання для вирішення практичних управлінських задач та вдосконалення процесів прийняття рішень;
- ознайомитися з інноваційними методами досліджень, що використовуються в сучасному менеджменті, та їх прикладним застосуванням в організаціях;
- на основі теоретичних знань і практичних навичок, здійснювати аналіз і оцінку ефективності управлінських рішень та організаційних процесів;
- розвинути навички використання сучасних інформаційних технологій та аналітичних платформ для збору, обробки та інтерпретації даних у процесі наукових досліджень в управлінні;
- створити та представити дослідницькі проекти, що базуються на використанні наукових методів і

	підходів для розв'язання актуальних управлінських проблем.
<b>Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна</b>	Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.
<b>Результати навчання</b>	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією Розробляти, впроваджувати, адаптувати систему методів й інструментів менеджменту в організаціях різних видів діяльності в умовах невизначеності середовища функціонування бізнесу, демонструвати навички розуміння «diversity» менеджменту у бізнес структурах.
<b>Навички Soft skills</b>	<b>Комунікативні навички:</b> уміння чітко і ефективно представляти економічні ідеї та стратегії, комунікабельність, емоційний інтелект, вміння слухати та надавати конструктивний зворотний зв'язок, ведення переговорів, уміння презентувати аналітичні дані та економічні стратегії для різних аудиторій, активне слухання та взаємодія з різними стейкхолдерами в економічному середовищі. <b>Лідерські компетенції:</b> уміння приймати стратегічні економічні рішення, навички управління командою в умовах економічної нестабільності, моніторинг ефективності економічних політик, здатність до вирішення конфліктів у сфері економічної політики, формулювання та реалізація економічних стратегій, вміння мотивувати та переконувати інших щодо необхідності економічних змін. <b>Селф-менеджмент і вольові компетенції:</b> орієнтованість на досягнення економічних цілей та результатів, стресостійкість у прийнятті економічних рішень, ініціативність у пошуку інноваційних рішень, гнучкість і адаптивність до змін у внутрішніх та зовнішніх економічних умовах, здатність до самоорганізації та самоконтролю в процесі управління економічною політикою. <b>Інтелектуальні навички для перманентного професійного розвитку:</b> аналітичний склад розуму для оцінки макроекономічних та мікроекономічних процесів, креативність у розробці економічних рішень, критичне мислення щодо економічних моделей та стратегій, здатність працювати з великими обсягами

	економічної інформації, вміння здійснювати порівняльний аналіз та оцінку результативності різних економічних політик.
<b>Методи навчання</b>	Опанування змісту дисципліни забезпечується у вигляді класичних, мультимедійних та інтерактивних лекцій і консультацій з викладачами. колективних обговорень, дискусій, роботи в мікрогрупах. Застосовуються такі засоби навчання: інформаційні (підручники і навчальні посібники, зокрема електронні), дидактичні (таблиці, навчальні відеофільми, презентації, демонстраційні приклади), технічні (аудіовізуальні засоби, засоби телекомунікацій, мультимедіа тощо)
<b>Матеріально-технічні ресурси</b>	Ноутбук. Мультимедійний проектор. Доступ до глобальної мережі Internet. Хмарні технології підтримки освітнього процесу: Google Classroom / Moodle (підтримка практичних занять), Google Meet / Zoom (онлайн-лекції, практичні заняття)

## ІНФОРМАЦІЯ ПРО КОНСУЛЬТАЦІЇ

Відповідно до окремого графіка

## ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів	Зміст модулів
Змістовий модуль 1. <b>Основи наукового дослідження: теорія, методи та практики</b>	<b>Тема 1.1. Поняття наукового дослідження та вимоги до нього</b> Поняття наукового дослідження. Наука як система знань. Наукове пізнання та наукове дослідження. Соціальні функції науки. Загальна класифікація наук в Україні. Об'єкти науки. Наукознавство: функції та роль. Організація наукової діяльності в Україні. Етапи наукового дослідження. Пізнавальні елементи науки. Ефективність наукових досліджень. Законодавча основа наукових досліджень.
	<b>Тема 1.2. Методологія та методики наукових досліджень</b> Принципи та проблеми наукових досліджень. Логічна схема наукового дослідження. Сутність методології дослідження. Принципи та проблеми дослідження. Розробка гіпотез та концепції дослідження. Системний підхід та процесуально-методологічні схеми дослідження. Емерджентність систем та ентропійний підхід. Теоретичний та емпіричний рівні пізнання. Робочі етапи дослідження. Вимоги до наукових висновків та результатів. Методологія та методики дослідження.
	<b>Тема 1.3. Наука та наукове пізнання</b> Гносеологічний аспект науки. Загальні закономірності розвитку науки. Критерії наукового знання. Структура наукового знання. Класифікація і форми наукового знання. Проблеми в науці. Постановка наукової проблеми. Принципи наукового пізнання. Засоби та методи наукового пізнання. Методологія

наукової творчості. Наукові дослідження як творчий процес. Методи наукового пізнання.

**Тема 1.4. Інтелектуалізація наукових досліджень в економіці та управлінні.**

Сучасні технології наукових досліджень. Виділення об'єктів дослідження в економіці та управлінні. Вибір та обґрунтування методів дослідження в економіці та управлінні. Інтелектуалізація наукового пошуку. Архітектура інформаційно-аналітичних систем. Інформаційні технології та системи наукових досліджень. Аналітичні платформи в наукових дослідженнях. Теоретичні та емпіричні методи дослідження в економіці та управлінні.

**Тема 1.5. Сучасні методи досліджень в економіці**

Інноваційні методи дослідження в економіці та управлінні. Технології аналізу та мережеві дослідження. Інтеграція інноваційних методів у практику досліджень. Методи експериментальних досліджень. Агентно-орієнтоване моделювання. Методи нейроекономіки. Моделювання економічних сценаріїв. Моделі штучного інтелекту. Сценарний аналіз та форсайт-дослідження. Інтерактивне моделювання та гейміфікація. ESG -аналіз.

Змістовий модуль 2.  
**Система прикладних методів менеджменту**

**Тема 2.1. Стратегії та методи досліджень в управлінні**

Проблеми визначення стратегії управлінського дослідження. Методи стратегічного аналізу. Інноваційні стратегії для вдосконалення управлінських процесів. Проблема вибору стратегії в умовах змінного зовнішнього середовища. Визначення критеріїв ефективності стратегічних досліджень в управлінні.

**Тема 2.2. Кількісні та якісні методи в управлінських дослідженнях**

Проблеми застосування кількісних методів в управлінні. Якісні методи та їх застосування в дослідженнях управлінських процесів. Комбінація кількісних та якісних підходів. Проблеми інтерпретації даних, отриманих за допомогою кількісних методів. Використання якісних методів для глибшого розуміння управлінських проблем.

**Тема 2.3. Аналіз організаційних процесів та ефективності управління**

Проблеми вимірювання ефективності управлінських систем. Методи та інструменти оцінки організаційних процесів. Роль управлінських інновацій в підвищенні ефективності. Проблеми ефективного аналізу організаційних процесів в умовах нестабільного ринку. Визначення ефективності нововведень в організаціях

**Тема 2.4. Методики дослідження організаційної культури та клімату**

Проблеми вивчення організаційної культури. Методи діагностики організаційного клімату. Взаємозв'язок між організаційною культурою та ефективністю управління. Проблеми взаємодії організаційної культури та управлінських процесів. Методи вимірювання впливу організаційного

клімату на продуктивність праці.

### **Тема 2.5. Системи моніторингу та оцінки ефективності управлінських рішень**

Проблеми визначення критеріїв ефективності управлінських рішень. Методи оцінки впливу управлінських рішень. Використання інформаційних систем в моніторингу та оцінці результатів управління. Проблеми моніторингу результатів управлінських рішень в реальному часі. Аналіз ефективності застосування інформаційних систем в управлінських дослідженнях. Академічна доброчесність при проведенні наукових досліджень в менеджменті. Форми репрезентації результатів наукового дослідження.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ**

### **Основна література:**

1. Данильян О. Г., Дзьобань О. П. *Методологія наукових досліджень* : підручник, 2-ге вид., переробл. і доповн. Харків : Право, 2023. 488 с. URL: [https://pravo-izdat.com.ua/index.php?route=product/product/download&product\\_id=4741&download\\_id=1567&srsId=AfmBOopCjYYKWQY15WgSpV27FV1xZS\\_begcc-zbOOspjnHyVaCZ6DAfF](https://pravo-izdat.com.ua/index.php?route=product/product/download&product_id=4741&download_id=1567&srsId=AfmBOopCjYYKWQY15WgSpV27FV1xZS_begcc-zbOOspjnHyVaCZ6DAfF).
2. *Креативне мислення [Creative Thinking]* : навч. посіб. / М. В. Ситницький, О. І. Жилінська, С. В. Руденко, І. М. Горбась, В. І. Вялкова ; за ред. М. В. Ситницького. Київ : Національний центр розвитку креативного підприємництва КНУ ім. Т. Шевченка, Видавництво Ліра-К, 2020. 100 с.
3. Медвідь В.Ю., Данько Ю.І., Коблянська І.І. *Методологія та організація наукових досліджень (у структурно-логічних схемах і таблицях)*: навч. посіб. Суми: СНАУ, 2020. 220 с. URL: [https://agro.snau.edu.ua/wpcontent/uploads/2020/11/20201113\\_100711.pdf](https://agro.snau.edu.ua/wpcontent/uploads/2020/11/20201113_100711.pdf)
4. Сидоров О. А., Альошина Т. В., Фісуненко Н. О., Сидорова Е. О. *Менеджмент і адміністрування*: підручник. Дніпро: Арт-Прес, 2023. 352 с. URL: <https://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi79/0059309.pdf>

### **Допоміжна література:**

1. Александров І.О., Ткач К.І., Філіппова С.В. *Методологія та організація наукових досліджень* : підручник. Одес. нац. політехн. ун-т. Одеса : Астропринт, 2018. 197 с.
2. Бірта Г. О., Бургу Ю.Г. *Методологія і організація наукових досліджень*: навч. посіб. К. : «Центр учбової літератури», 2014. 142 с. URL: [https://shron1.chtyvo.org.ua/Burhu\\_Yurii/Metodolohiia\\_i\\_orhanizatsiia\\_naukovykh\\_doslidzhen.pdf](https://shron1.chtyvo.org.ua/Burhu_Yurii/Metodolohiia_i_orhanizatsiia_naukovykh_doslidzhen.pdf)
3. Бруханський Р. Ф. *Методологія наукових досліджень* : навч. посіб. Тернопіль : Осадца Ю.В., 2022. 208 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/45204>
4. Вазинський С.Е., Щербак Т.І. *Методика та організація наукових досліджень* : Навч. посіб. Суми: СумДПУ імені А. С.

- Макаренка, 2016. 260 с. URL: <https://nuczu.edu.ua/sciencearchive/Articles/gornostal/vajinskii%20posibnyk.pdf>
5. Грабченко А.І., Федорович В.О., Гаращенко Я.М. Методи наукових досліджень: Навч. посібник. – Х.: НТУ "ХПІ", 2009. – 142 с. URL: [http://ism-lnu.podia.com.ua/wp-content/vidannia/pidr/metod\\_nauk\\_dosl.pdf](http://ism-lnu.podia.com.ua/wp-content/vidannia/pidr/metod_nauk_dosl.pdf)
  6. Данильян О. Г., Дзьобань О. П. Методологія наукових досліджень : підручник. Харків : Право, 2019. 368 с. URL: [https://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/SENMK/OMND.pdf](https://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/SENMK/OMND.pdf)
  7. Добронравова І. С., Білоус Т. М., Комар О. В. Новітня філософія науки. К., 2009. URL: <http://www.philsci.univ.kiev.ua>
  8. Добронравова І.С., Білоус Т.М., Комар О.В. Новітня західна філософія науки. Підручник. – Київ: "Парапан", 2008.
  9. Добронравова І.С., Сидоренко Л.І. Філософія та методологія науки. Підручник. Київ: «Київський університет», 2008. URL: <http://www.philsci.univ.kiev.ua>
  10. Друкер, П. Виклики для менеджменту ХХІ століття / пер. з англ. Т. Літенської. Київ : КМ-Букс, 2020. 240 с.
  11. Дубницький В.І., Науменко Н. Ю., Федулова С. О. Методологія наукових досліджень в інформаційній економіці : навч. посіб. Держ. ВНЗ "Укр. держ. хім.-технол. ун-т". Дніпро : ДВНЗ УДХТУ, 2019. 443 с.
  12. Економічні дослідження (методологія, інструментарій, організація, апробація) : навч. посіб. / В. М. Геєць, А. А. Мазаракі, О. П. Корольчук, Ю. І. Кулагін, В. Д. Лагутін, ред.: А. А. Мазаракі; МОНМС України, Київ. нац. торг.-екон. ун-т., 2-ге вид., доповн. К., 2011. 295 с.
  13. Колесников О.В. Основи наукових досліджень: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. 2-ге вид., випр. та допов. Київ: Центр навч. літ., 2011. 141 с.
  14. Ладанюк А.П., Власенко Л.О., Кишенько В.Д. Методологія наукових досліджень. К.: Лібра-К. 2018. 352 с. URL: [https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2019/Ladanuk\\_2018\\_352.pdf](https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2019/Ladanuk_2018_352.pdf)
  15. М'які навички для підприємців [Soft Skills for Entrepreneurs] : навч. посіб. / Г.О. Харламова, Т.В. Карамушка, В.П. Зубченко, А.В. Кунцевська; за ред. М.В. Ситницького. Київ : Національний центр розвитку креативного підприємництва КНУ ім. Т. Шевченка, Видавництво Ліра-К, 2020. 100 с.
  16. Малигіна В. Д. Методологія наукових досліджень : монографія / В. Д. Малигіна, О. Ю. Холодова, Л. М. Акімова; Нац. ун-т вод. госп-ва та природокористування. Рівне : НУВГП, 2016. 247 с.
  17. Методологія наукових досліджень у галузі: практикум: навч. посіб. для студ. спеціальності 151 «Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології» / уклад.: Н.І. Бурау, В.С. Антонюк, Д.О. Півторак. – КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. - 58 с. <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/6036b14b-7efe-429b-968b-99fec19092d4/content>
  18. Методологія та організація наукових досліджень (галузі знань: 05 - соціальні та поведінкові науки, 07 - управління та адміністрування) : навч. посіб. / [Л. Г. Ліпич та ін. ; за заг. ред. Л. Г. Ліпич] ; Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки. Луцьк : Вежа-Друк, 2018. 219 с. URL: [https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/16477/1/MOND\\_2018\\_posibnyk.pdf](https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/16477/1/MOND_2018_posibnyk.pdf)
  19. Методологія та організація наукових досліджень : навч. посіб. / [І. С. Добронравова та ін.; за ред. І. С. Добронравової] ; Київ.

- нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ : Київський університет, 2018. 606 с.
20. Методологія та організація наукових досліджень : навч. посіб. для студ.-магістр. усіх спец. / за ред. І.С. Добронравової (ч. 1), О.В. Руденко (ч. 2). К. : ВПЦ "Київський університет", 2018. -607 с. URL: <http://philsci.univ.kiev.ua/biblio/Methodol.pdf>
  21. Міждисциплінарний словник з менеджменту: Навчальний посібник [колективне видання] за ред. Д. М. Черваньов, О. І. Жилінська. К. : Нічлава, 2011. 624с.
  22. Мокін Б.І. Методологія та організація наукових досліджень: навч. посіб. Вінниця: ВНТУ, 2014. 180 с.
  23. Найдъонов М.І. Формування системи рефлексивного управління в організаціях. К.: Міленіум. 2008. 484 с.
  24. Основи методології та організації наукових досліджень: Навч. посіб. для студентів, курсантів, аспірантів і ад'юнтів / за ред. А. Є. Конверського. К.: Центр учбової літератури, 2010. 352 с. URL: [https://biology.univ.kiev.ua/images/stories/Upload/Kafedry/Biofizyky/2014/konversky\\_osn\\_metod\\_ta\\_org\\_nayk\\_dosl.pdf](https://biology.univ.kiev.ua/images/stories/Upload/Kafedry/Biofizyky/2014/konversky_osn_metod_ta_org_nayk_dosl.pdf)
  25. Остапчук М. В. Методологія та організація наукових досліджень : підручник. Одеса : Фенікс, 2014. 375 с.
  26. Поліщук О.П. Методологія наукових досліджень : базові поняття, тести та інструктивно-методичні вказівки до їх виконання: [навчально-методичний посібник]. Житомир: Вид-во ЖДУ, 2023. 17 с. URL: [http://eprints.zu.edu.ua/36733/1/МетодНаукДос\\_test\\_22\\_бр\\_ут.pdf](http://eprints.zu.edu.ua/36733/1/МетодНаукДос_test_22_бр_ут.pdf)
  27. Радіонова І. Ф. Методологія наукових досліджень: прикладний аспект: навч. посіб. ДВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана". К.: КНЕУ, 2010. 106 с.
  28. Філософія науки. Підручник для аспірантів. К. "Київський університет"/ за ред. І.С.Добронравової, 2018. 255 с.
  29. Hands, D. W. Reflection Without rules: Economic Methodology and Contemporary Science Theory. Cambridge: Cambridge University Pres, 2017.
  30. Jonathan Pinto. Key to Effective Organizational Performance Management Lies at the 12 Intersection of Paradox Theory and Stakeholder Theory. International Journal of Management Reviews, 2019. Volume 21, Issue 2. 185-208 pp.
  31. Michael A. Hitt Jean-Luc Arregle R. Michael Holmes. Strategic Management Theory in a Post-Pandemic and Non-Ergodic World. Journal of Management Studies, 2020. URL : <https://onlinelibrary-wiley-com.ezp.em-lyon.com/doi/10.1111/joms.12646>
  32. Pouria Khosravi, Cameron Newton, Azadeh Rezvani. Management innovation: A systematic review and meta-analysis of past decades of research. European Management Journal, 2019. Volume 37, Issue 6. Pages 694-707.
  33. The Routledge Companion to Philosophy of Science / eds. by Martin Curd and Stathis Psillos. – Second edition. N. Y., 2014.

#### **Інформаційні джерела та Internet ресурси:**

1. Національна бібліотека імені Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>.
2. Prometheus. Онлайн-платформа. URL:<https://prometheus.org.ua>