



УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ  
МАЙБУТНЬОГО

# ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАЙБУТНЬОГО»

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «Менеджмент малого бізнесу»

КАФЕДРА БІЗНЕСУ, АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ПРАВА

<https://uft.in.ua/>

Телефон: +38 (073) 047-26-26

E-mail: [info@uft.in.ua](mailto:info@uft.in.ua)

Викладач – Гливенко Валентина Василівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри бізнесу, адміністрування та права

Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»					
Шифр та назва спеціальності	D3 «Менеджмент»					
Назва освітньо-професійної програми	«Менеджмент»					
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)					
Статус навчальної дисципліни (обов'язкова/вибіркова)	вибіркова					
Мова викладання	Українська					
Форма навчання	Семестр викладання	Обсяг навчальної дисципліни	Лекції (годин)	Практичні заняття (годин)	Самостійна робота (годин)	Підсумковий контроль
Денна	5-8 семестр	120 год, 4 кредитів ЄКТС	32	32	56	Диференційований залік
Заочна	5-8 семестр		10	10	100	

## ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

<b>Анотація дисципліни</b>	Навчальна дисципліна спрямована на формування у майбутніх фахівців комплексного розуміння природи малого підприємництва через інтеграцію специфічних управлінських функцій власника-лідера з прикладним фінансовим інструментарієм, що охоплює весь життєвий цикл бізнесу: від вибору ринкової ніші та організації кадрового потенціалу до проектування фінансово-кредитної політики, податкової оптимізації та аналітичної оцінки життєздатності підприємства в умовах динамічних ринкових трансформацій.
<b>Мета і завдання дисципліни</b>	Метою вивчення дисципліни є опанування здобувачами методики побудови адаптивної системи управління малим бізнесом, яка базується на синергії організаційного проектування, маркетингу та професійного фінансового менеджменту для забезпечення сталого зростання та економічної безпеки підприємства в конкурентному середовищі.
<b>Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна</b>	<p>Здатність організовувати діяльність малого підприємства та керувати персоналом, що передбачає легітимізацію бізнесу, реалізацію лідерських якостей власника та формування ефективної взаємодії у малих колективах.</p> <p>Здатність здійснювати прикладне бізнес-проектування та оперативне планування, що включає розроблення бізнес-планів, налаштування комунікацій та бюджетування поточної діяльності суб'єкта малого бізнесу.</p> <p>Здатність управляти фінансовими ресурсами, активами та податковим навантаженням, що охоплює вибір оптимальних систем оподаткування, залучення кредитних коштів та ефективне використання основного і оборотного капіталу.</p> <p>Здатність проводити діагностику ризиків та аналізувати результати діяльності, що забезпечує оцінку фінансової стійкості, ліквідності та впровадження швидких змін для збереження життєздатності бізнесу.</p>
<b>Результати навчання</b>	<p>Розробляти комплексні бізнес-проекти та оперативні плани розвитку суб'єкта малого бізнесу, включаючи складання бюджетів поточної діяльності та визначення потреби в ресурсах.</p> <p>Організовувати систему управління персоналом та клієнтськими базами, застосовуючи лідерські якості власника, методи мотивації в малих групах та інструменти маркетингового нішування.</p> <p>Обґрунтовувати вибір системи оподаткування та джерел фінансування, здійснюючи розрахунки податкового навантаження та оцінюючи кредитоспроможність підприємства для залучення зовнішнього капіталу.</p> <p>Проводити комплексну діагностику фінансового стану та ризиків, розраховуючи показники стійкості, ліквідності та рентабельності для прийняття рішень щодо зміцнення життєздатності бізнесу.</p>
<b>Навички Soft skills</b>	<i>Підприємницьке та критичне мислення: вміння ідентифікувати ринкові ніші, вчасно виявляти</i>

	<p>приховані ризики та об'єктивно оцінювати ефективність управлінських рішень.</p> <p><i>Адаптивність та гнучкість</i>: здатність оперативно коригувати плани й бізнес-моделі відповідно до змін ринкового середовища та зберігати стійкість у стресових ситуаціях.</p> <p><i>Комунікативність та лідерство</i>: навички ефективного ведення переговорів із контрагентами та здатність мотивувати персонал у малих групах через неформальну взаємодію.</p> <p><i>Тайм-менеджмент та пріоритезація</i>: вміння раціонально розподіляти обмежені ресурси (час, кошти, кадри) та фокусуватися на завданнях, що забезпечують життєздатність бізнесу.</p>
<b>Методи навчання</b>	Навчання проводиться у вигляді класичних, мультимедійних та інтерактивних лекцій і консультацій з викладачами. Вивчення дисципліни здійснюється самостійно за допомогою навчальної літератури, конспектів та електронних ресурсів.
<b>Матеріально-технічні ресурси</b>	<p>Ноутбук.</p> <p>Мультимедійний проектор.</p> <p>Доступ до глобальної мережі Internet.</p> <p>Хмарні технології підтримки освітнього процесу:          Google Classroom / Moodle (підтримка практичних занять).          Google Meet / Zoom (онлайн-лекції, практичні заняття)</p>

## ІНФОРМАЦІЯ ПРО КОНСУЛЬТАЦІЇ

Відповідно до окремого графіка

## ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів	Зміст модулів
<b>Змістовий модуль 1. Теоретико-організаційні основи менеджменту суб'єктів малого бізнесу</b>	<p><b>Тема 1. Основи організації та управління малим бізнесом.</b>            Роль малого бізнесу у ринковій економіці. Поняття та форми організації малого бізнесу в Україні. Порядок реєстрації малого бізнесу. Сутність менеджменту в малих організаційних формах. Роль власника як менеджера та лідера організації.</p>
	<p><b>Тема 2. Управління персоналом та маркетингова діяльність у малому бізнесі.</b>            Особливості формування кадрового потенціалу та мотивації працівників у малих колективах. Маркетинговий менеджмент: вибір ринкової ніші, управління клієнтською базою та конкурентними перевагами. Комунікаційні процеси та специфіка прийняття управлінських рішень.</p>
	<p><b>Тема 3. Планування розвитку та бізнес-проекування в малому бізнесі.</b>            Методологія та методи планування на малому підприємстві. Технологія розроблення бізнес-плану суб'єкта малого бізнесу. Оперативне управління та бюджетування поточної діяльності.</p>
	<p><b>Тема 4. Ризики та безпека в системі менеджменту малого бізнесу.</b></p>

	Діагностика внутрішніх та зовнішніх ризиків діяльності підприємства. Забезпечення економічної безпеки та життєздатності суб'єкта малого бізнесу. Управління змінами в умовах нестабільного ринкового середовища.
<b>Змістовий модуль 2. Економіко-фінансове забезпечення та аналіз діяльності суб'єктів малого бізнесу</b>	<b>Тема 5. Управління формуванням фінансових ресурсів малого бізнесу.</b> Фінансові ресурси та фінансовий механізм малого бізнесу. Джерела фінансування та визначення потреби у фінансових ресурсах. Фінансування господарської діяльності за рахунок запозичених джерел. Банківське та інвестиційне кредитування малих підприємств. Оцінювання кредитоспроможності підприємства. Державна підтримка малого бізнесу в Україні.
	<b>Тема 6. Управління формуванням основного і оборотного капіталу малого бізнесу.</b> Поняття та структура капіталу малого підприємства. Особливості формування капіталу в малому бізнесі. Поняття основного капіталу та його склад. Планування потреби в основному капіталі. Сутність та склад оборотних активів малого підприємства. Управління запасами, грошовими коштами та дебіторською заборгованістю.
	<b>Тема 7. Особливості оподаткування суб'єктів малого бізнесу.</b> Система оподаткування малого бізнесу в Україні. Оподаткування суб'єктів малого бізнесу, що знаходяться на загальній системі оподаткування. Спрощена система оподаткування для фізичних осіб – підприємців. Спрощена система оподаткування для юридичних осіб – суб'єктів малого бізнесу. Податкове навантаження та його вплив на фінансові результати малого підприємства. Податкове планування.
	<b>Тема 8. Фінансовий аналіз діяльності малих підприємств.</b> Сутність та необхідність фінансового аналізу діяльності малого бізнесу. Зміст аналізу фінансового стану малого підприємства. Методи фінансового аналізу. Методика аналізу фінансової стійкості малого підприємства. Показники фінансової стійкості підприємства.

## СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

### Основна література:

1. Економіка і бізнес: підручник / за ред. д.е.н., проф. Л. Г. Мельника, д.е.н., проф. О. І. Карінцевої. Суми: Університетська книга, 2021. 316 с.
2. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ : Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
3. Менеджмент : підручник / М. М. Шкільняк, О. Ф. Овсянюк-Бердадіна, Ж. Л. Крисько, І. О. Демків. Тернопіль : ЗУНУ, 2022. 258 с.
4. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.

5. Михаліцька Н., Яцик М. Управління власним бізнесом : навчальний посібник у схемах і таблицях. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 480 с.

6. Організація власного бізнесу: навч. посіб.: за ред. к.е.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с.

7. Проблеми та перспективи розвитку малого і середнього бізнесу : монографія. За ред. д-ра екон. наук, професора С. Д. Лучик. Чернівецький торговельно-економічний інститут КНТЕУ. Чернівці: Технодрук, 2021. 400 с.

8. Сидоров О. А., Альошина Т. В., Фісуненко Н. О., Сидорова Е. О. Менеджмент і адміністрування: підручник. Дніпро: Арт-Прес, 2023. 352 с.

#### **Допоміжна література:**

1. Андреєва І. Ріст попри кризу: чому український малий та середній бізнес вистоїть та переможе. Українська правда. (2022). URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/09/23/691787/>

2. Андронік О.Л. Вплив оподаткування на розвиток малого та середнього підприємництва в Україні. Економіка і організація управління. Донецький національний університет. Вінниця. 2020. №3 (39), С. 144-154 URL: <https://jeou.donnu.edu.ua/article/view/9711>

3. Дмитрієв І.А., Кирчата І.М., Шершенюк О.М. Конкурентоспроможність підприємства: навч. посіб. Харків: ФОП Бровін О.В. 2020. 340 с.

4. Ливч Д. Нове обличчя українського підприємництва. Українська правда. (2022). URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/08/29/690937/>

5. Марусяк Н.Л. Фінанси підприємств : навч. посіб.: 2-ге вид., перероб. і доп. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 176 с.

6. Марченко В.М., Харитоненко Д.В. Сучасні тенденції розвитку малого підприємництва в Україні. Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут». №19. 2021. С. 82-88.

7. Нікола С. О. Фінанси підприємств : навч. посіб. Одеса: Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2020. 206 с. URL: <https://surl.li/ereups>

8. Новак Н.Г.. Організаційний розвиток сектору малого інноваційно-активного бізнесу в умовах стратегічних змін : дис. на зд. наук. ступ. канд. екон. наук : спец.. 08.00.03 Одеса: Державний університет "Одеська політехніка", 2021. 235 с.

9. Олійник Л.В. Матвійчук Л. Податкове навантаження вітчизняних підприємств в умовах воєнного стану: методичний аспект. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2022. № 3. С. 192-198. URL: <http://elar.khmnpu.edu.ua/jspui/handle/123456789/12391>

10. Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні: Закон України від 22.03.2012. №4618-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4618-17#Text>

11. Фінанси підприємств: навчальний посібник / [Ситник Н. С., Смолінська С.Д., Ясіновська І.Ф.]; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2020. 402 с. URL: <https://surl.li/fwdazt>

12. Justin G. Longenecker, J. William Petty, Leslie E. Palich and Frank Hoy (2022). Small Business Management: Launching

Entrepreneurial Ventures. Twentieth Edition. Cengage. 738 p. URL: <https://surl.li/clrtgm>

**Інформаційні джерела та Internet-ресурси:**

1. Державна служба статистики України: веб-сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Електронний архів ЗВО «Університет трансформації майбутнього»: веб-сайт. URL: [https://repository.uft.in.ua/index.php/omp/library\\_catalog](https://repository.uft.in.ua/index.php/omp/library_catalog)
3. Міністерство фінансів України: веб-сайт. URL: <http://www.minfin.gov.ua>
4. Національна бібліотека ім. В. Вернадського: веб-сайт. URL: <http://nbuv.gov.ua/>
5. Національний банк України: веб-сайт. URL: <http://www.bank.gov.ua>

**ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90 – 100	<b>A</b>	відмінно
80 – 89	<b>B</b>	добре
65 – 79	<b>C</b>	
55 – 64	<b>D</b>	задовільно
50 – 54	<b>E</b>	
35 – 49	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання
1 – 34	<b>F</b>	незадовільно з можливістю повторного вивчення дисципліни

**ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ**

Поточне оцінювання <b>Мін. – 30 б.</b> <b>Макс. – 50 б.</b>	денна форма навчання			заочна форма навчання			Підсумковий контроль <b>Мін. – 20 б.</b> <b>Макс. – 50 б.</b>
	кількість	бал (за одиницю)	всього балів	кількість	бал (за одиницю)	всього балів	
Робота на практичних заняттях	16	1	<b>16</b>	5	1	<b>5</b>	
Презентація та захист результатів виконаних індивідуальних завдань	2	5	<b>10</b>	2	5	<b>10</b>	
Модульні контрольні роботи	2	12	<b>24</b>	2	12	<b>24</b>	
Розрахунково-аналітична робота	-	-	-	1	11	<b>11</b>	
<b>Всього</b>			<b>50</b>			<b>50</b>	
	<b>100</b>						