



УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ
МАЙБУТНЬОГО

ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАЙБУТНЬОГО»

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Світові моделі публічного управління та міжнародна співпраця»

КАФЕДРА БІЗНЕСУ, АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ПРАВА

<https://uft.in.ua/>

Телефон: +38 (073) 047-26-26

E-mail: info@uft.in.ua

Викладач – Линдюк Олена Анатоліївна, д.держ.упр., професор,
професор кафедри убічного управління та адміністрування

Галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»					
Шифр та назва спеціальності	D4 «Публічне управління та адміністрування»					
Назва освітньо-професійної програми	«Публічне управління та адміністрування»					
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)					
Статус навчальної дисципліни (обов'язкова/вибіркова)	вибіркова					
Мова викладання	Українська					
Форма навчання	Семестр викладання	Обсяг навчальної дисципліни	Лекції (годин)	Практичні заняття (годин)	Самостійна робота (годин)	Підсумковий контроль
Денна	5-8 семестр	120 год, 4 кредитів ЄКТС	32	32	56	Диференційований залік
Заочна	5-8 семестр		10	10	100	

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Анотація дисципліни	Навчальна дисципліна «Світові моделі публічного управління та міжнародна співпраця» спрямована на формування у здобувачів вищої освіти системного розуміння еволюції та сучасних моделей публічного управління у різних країнах світу, а також особливостей міжнародної співпраці, європейської інтеграції та участі органів публічної влади у міжнародних управлінських процесах.
Мета і завдання дисципліни	Метою дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти здатності аналізувати світові моделі публічного управління, порівнювати управлінські системи різних країн та застосовувати міжнародний досвід у практиці публічного управління. Завдання дисципліни: ознайомлення з теоретичними засадами та еволюцією моделей публічного управління; аналіз сучасних світових практик управління; формування навичок порівняльного аналізу систем публічного управління; розвиток умінь застосування міжнародного досвіду та механізмів міжнародної співпраці.
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	Здатність до соціальної взаємодії, співробітництва та розв'язання конфліктів. Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та етичних норм у професійній діяльності. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів. Здатність готувати проекти управлінських рішень та забезпечувати їх реалізацію. Здатність впроваджувати інноваційні технології у публічному управлінні.
Результати навчання	Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління. Знати основи електронного урядування. Здійснювати пошук та узагальнення інформації, формулювати висновки і рекомендації. Налагоджувати комунікацію між громадянами та органами влади. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни умов. Використовувати дані статистичної звітності та спеціальних досліджень у професійній діяльності.
Навички Soft skills	<i>Комунікативні навички:</i> комунікабельність, гнучкість мислення, адекватне ставлення до критики. <i>Лідерські компетенції:</i> уміння приймати рішення, стратегії лідерства, сила переконання. <i>Селф-менеджмент і вольові компетенції:</i> орієнтованість на результат, стресостійкість, ініціативність, здатність до швидкого навчання, гнучкість і адаптивність. <i>Інтелектуальні навички для перманентного професійного розвитку:</i> креативність і логіка, творчі підходи, критичне мислення, вміння працювати з інформацією, проектне та дизайн-мислення

Методи навчання	Опанування змісту дисципліни відбувається шляхом проведення класичних та інтерактивних лекцій із застосуванням мультимедіа, колективних обговорень, дискусій, роботи в мікрогрупах і консультацій з викладачами. При цьому застосовуються такі засоби навчання: інформаційні (підручники і навчальні посібники, у т.ч. електронні), дидактичні (таблиці, навчальні відеофільми, презентації, демонстраційні приклади), технічні (аудіовізуальні засоби, засоби телекомунікацій, мультимедіа тощо).
Матеріально-технічні ресурси	Ноутбук. Мультимедійний проектор. Доступ до глобальної мережі Internet. Хмарні технології підтримки освітнього процесу: Google Classroom / Moodle (підтримка практичних занять). Google Meet / Zoom (онлайн-лекції, практичні заняття)

ІНФОРМАЦІЯ ПРО КОНСУЛЬТАЦІЇ

Відповідно до окремого графіка

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів	Зміст модулів
Змістовий модуль 1. Світові моделі публічного управління	<p>Тема 1.1. Теоретичні засади та еволюція моделей публічного управління Поняття «модель публічного управління» та її методологічне значення. Історичні передумови формування систем державного управління. Класична бюрократична модель м. Вебера: принципи раціональної організації. Адміністративна держава та традиційна публічна адміністрація. Революція концепцій державного управління у хх–ххі ст. New public management (npm): сутність та особливості; Концепція good governance та її принципи. Порівняльний аналіз моделей управління: критерії та підходи. Сучасні тенденції трансформації державного управління.</p>
	<p>Тема 1.2. Англо-американська модель публічного управління Історичні особливості формування систем управління США та Великої Британії. Інституційна структура федерального управління у США. Система державної служби та принципи меритократії. Роль Конгресу та уряду у формуванні публічної політики. Реформи державного управління у Великій Британії. New Public Management як основа англо-американської моделі. Контрактні механізми, аутсорсинг та управління за результатами. Децентралізація та місцеве самоврядування. Оцінювання ефективності та результативності управління.</p>
	<p>Тема 1.3. Європейська континентальна модель публічного управління Адміністративна традиція країн континентальної Європи. Правова держава (Rechtsstaat) як основа</p>

управління. Централізована та децентралізована адміністративні системи. Роль публічного права у формуванні управлінської моделі. Принцип субсидіарності в Європейському Союзі. Європейські адміністративні стандарти. Концепція Good Governance у країнах ЄС. Професійна державна служба. Механізми координації багаторівневого врядування. Виклики реформування публічного управління в ЄС.

Тема 1.4. Скандинавська та азійські моделі публічного управління

Соціально-державна модель Скандинавських країн. Принципи прозорості та відкритості влади. Участь громадян у процесі прийняття рішень. Інституційні особливості Швеції, Норвегії, Данії. Японська модель державного розвитку. Стратегічне планування та роль держави в економіці Японії. Модель розвитку Південної Кореї. Інноваційна політика та технологічне управління. Взаємодія держави і бізнесу в азійських країнах. Можливості запозичення елементів моделей для України.

Тема 1.5. Сучасні тенденції трансформації публічного управління

Цифровізація державного управління. Цифрові публічні послуги. Відкриті дані та прозорість діяльності влади. Штучний інтелект та цифрові інструменти в управлінні. Управління в умовах глобальних криз. Сталий розвиток та кліматична політика. Адаптація систем управління до глобальних викликів. Майбутні тренди розвитку публічного управління.

Змістовий модуль 2. Міжнародна співпраця та євроінтеграційні процеси

Тема 2.1. Міжнародні організації у сфері публічного управління

Міжнародні організації як суб'єкти глобального врядування. Організація об'єднаних націй та її роль у розвитку публічного управління. Європейський союз як інтеграційне об'єднання. Oecd та її принципи належного врядування. Світовий банк та міжнародні фінансові інституції. Міжнародні рейтинги ефективності державного управління. Стандарти прозорості та підзвітності. Вплив міжнародних організацій на реформи в Україні. Технічна допомога та консультативна підтримка. Перспективи міжнародної співпраці у сфері управління.

Тема 2.2. Європейська інтеграція та адаптація управлінських стандартів

Правові засади європейської інтеграції, Копенгагенські критерії. Європейські адміністративні стандарти. Принцип верховенства права. Гармонізація законодавства України з правом ЄС. Інституційні зміни у публічному управлінні. Оцінювання прогресу реформ. Виклики адаптації стандартів ЄС.

Тема 2.3. Механізми міжнародного співробітництва

Форми міжнародної співпраці у сфері публічного управління. Двосторонні та багатосторонні формати співробітництва. Грантові програми ЄС. Міжнародна технічна допомога. Міжнародні фонди та програми розвитку. Участь органів влади у міжнародних ініціативах. Дипломатичний та

інституційний вимір співпраці. Моніторинг та оцінювання результатів співпраці. Ефективність міжнародної допомоги.

Тема 2.4. Міжнародні проекти та публічне управління

Поняття міжнародного проекту, цикл управління проектом. Проектний менеджмент у публічному секторі. Участь органів влади у програмах ЄС. Транскордонне співробітництво. Фінансове планування міжнародних проектів. Ризики реалізації міжнародних проектів. Партнерство та міжсекторальна взаємодія. Кращі практики реалізації проектів в Україні.

Тема 2.5. Використання міжнародного досвіду в реформуванні публічного управління України

Реформування публічного управління в Україні. Адаптація кращих міжнародних практик. Децентралізація як приклад імплементації європейських стандартів. Цифрова трансформація державного управління. Інституційна спроможність органів влади. Виклики та ризики імплементації міжнародного досвіду. Стратегічні напрями розвитку системи публічного управління України.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Нормативно-правові акти

1. Конституція України: Закон України від 28 червня 1996 р. № 254к/96-ВР (зі змін. і допов.). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>
2. Європейська Конвенція з прав людини. Ратифіковано Законом України № 475/97-ВР від 17.07.1997 р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/995_004#Text
3. Європейська соціальна хартія (переглянута). Ратифіковано Законом України № 137-V від 14.09.2006 р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_062#Text
4. Європейська хартія місцевого самоврядування. Ратифіковано Законом України № 452/97-ВР від 15.07.1997 р. Законодавство України: сайт. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036#Text
5. Копенгагенські критерії. URL: <https://www.scribd.com/document>

Основна література:

1. Глобальні проблеми сучасності: підручник / [кол. авт.]; за ред. В.С.Бакірова (голова), А.П.Голікова, О.А.Довгаль, В.А.Пересадько, В.І.Сідорова. Харків : ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2019. 632 с.
2. Кормич Л. І., Краснопольська Т. М. Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека : навчально-методичний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Л. І. Кормич, Т. М. Краснопольська. – Одеса : Фенікс, 2020. – 60 с.
3. Покатаєв П. С. Основи публічного управління та адміністрування: навч. посіб. для здобувачів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / П. С. Покатаєв, М. А. Латинін, С. В. Степаненко, Г. П. Пасемко, О. М. Таран. –

Харків: ТОВ «Оберіг», 2024. 240 с.

4. Пунда Ю.В., Козинець І.П., Клименко В.С. Міжнародні відносини та зовнішня політика України : підруч. / Ю.В.Пунда, І.П.Козинець, В.С.Клименко та ін. Київ : НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2020. 328 с.

5. Сучасні підходи і напрями розвитку публічного управління та адміністрування: підручник / А. О. Науменко, О. В. Смігунова, О. В. Дудник, С. І. Міненко; за ред. д-ра наук з держ. управління, проф. В. Д. Бакуменка; ДБТУ. Харків: Майдан, 2022. 280 с.

Допоміжна література:

1. Зеленко, В., Зеленко, Н. (2023). Про особливості концепції "good governance" та її застосування у розвитку моделі публічного управління в Україні в умовах євроінтеграції та глобалізації. Вісник Львівського університету. Серія економічна, 64, 19-30. <http://publications.lnu.edu.ua/bulletins/index.php/economics/article/view/11834>

2. Мунько А.Ю., Трещов М.М. Україна в світі: соціально-економічний вимір. Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ. Дніпро: ДДУВС, 2020. № 2. С. 327 – 335.

3. Україна на шляху до ЄС: виклики та перспективи : матеріали круглого столу до Дня Європи в Україні (Київ, 9 трав. 2024 р.) : / за заг. ред. Л. Г. Комахи, М. С. Орлів, Ю. Г. Рубана. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2024. 112 с.

4. Чупрій Л. В. Євроінтеграційна та євроатлантичні перспективи в Україні в світлі сучасних геополітичних викликів. Регіональні студії. 2022. № 28. С. 119–123. DOI: <https://doi.org/10.32782/2663-6170/2022.28.22>

Інформаційні джерела та Internet-ресурси:

1. <https://www.rada.gov.ua/>
2. <https://www.kmu.gov.ua/>
3. <https://www.president.gov.ua/>

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90 – 100	A	відмінно
80 – 89	B	добре
65 – 79	C	
55 – 64	D	задовільно
50 – 54	E	
35 – 49	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
1 – 34	F	незадовільно з можливістю повторного вивчення дисципліни

ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ

Поточне оцінювання Мін. – 30 б. Макс. – 50 б.	денна форма навчання			заочна форма навчання				
	кількість	бал (за одиницю)	всього балів	кількість	бал (за одиницю)	всього балів		
Робота на практичних заняттях	15	2	30	5	2	10	Підсумковий контроль Мін. – 20 б. Макс. – 50 б.	
Презентація результатів виконаних індивідуальних завдань	–	–	–	2	10	20		
Виконання і захист індивідуальних/групових проєктів чи надання сертифіката про проходження курсу за тематикою дисципліни на вибір здобувача ¹	1	20	20	1	20	20		
Всього			50			50		
			100					