



УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ
МАЙБУТНЬОГО

ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАЙБУТНЬОГО»

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Менеджмент соціальних проєктів»

КАФЕДРА ПСИХОЛОГІЇ, ПЕДАГОГІКИ ТА ФІЛОСОФІЇ

<https://uft.in.ua/>

Телефон: +38 (073) 047-26-26

E-mail: info@uft.in.ua

Викладач – Децюк Тетяна Миколаївна, кандидат педагогічних наук, доцент

Галузь знань	С Соціальні науки, журналістика та інформація					
Шифр та назва спеціальності	С4 Психологія					
Назва освітньо-професійної програми	Психологія					
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень освіти					
Статус навчальної дисципліни (обов'язкова/вибіркова)	Вибіркова					
Мова викладання	Українська					
Форма навчання	Семестр викладання	Обсяг навчальної дисципліни	Лекції (годин)	Практичні заняття (годин)	Самостійна робота (годин)	Підсумковий контроль
Денна	2	120 год.,	16	16	88	Диф. залік
Заочна	2	4 кредити ЄКТС	6	6	108	

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Анотація дисципліни	<p>Дисципліна «<i>Менеджмент соціальних проєктів</i>» спрямована на формування в здобувачів освіти системного уявлення про принципи, інструменти та технології проєктної діяльності у сфері соціальної роботи й розвитку громад. Курс охоплює повний цикл створення, планування, реалізації, фінансування та оцінювання соціальних проєктів, акцентуючи увагу на практичних навичках управління ресурсами, розробки грантових заявок, взаємодії зі стейкхолдерами та забезпеченні сталості соціальних ініціатив.</p> <p>У межах дисципліни студенти знайомляться з основними поняттями проєктного менеджменту, типологією проєктів та роллю проєктної діяльності у сучасному суспільстві. Значна увага приділяється вивченню життєвого циклу проєкту, інтегрованому підходу до його структурування, методам стратегічного планування та обґрунтуванню актуальності соціальних інтервенцій.</p>
Мета і завдання дисципліни	<p><i>Мета дисципліни</i> полягає у формуванні в здобувачів освіти цілісного науково-практичного уявлення про принципи, методи та інструменти менеджменту соціальних проєктів, а також у розвитку здатності самостійно планувати, розробляти, реалізовувати та оцінювати соціальні ініціативи в умовах сучасних викликів. Дисципліна сприяє оволодінню компетентностями, необхідними для професійної діяльності в соціальній сфері, громадському секторі, органах місцевого самоврядування та міжнародних програмах.</p> <p><i>Основними завданнями є:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Ознайомлення здобувачів вищої освіти з сучасним станом та тенденціями розвитку проєктної діяльності;• Вивчення різновидів проєктів соціальної дії та підходів до управління проєктами;• Засвоєння принципів створення проєктів соціальної дії та механізмів пошуку джерел їх фінансування;• Практичне ознайомлення з особливостями оформлення проєктної заявки.
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	<p>Здатність розуміти сутність, структуру та типологію соціальних проєктів.</p> <p>Здатність здійснювати аналіз соціальних проблем, оцінювати потреби громади та визначати цільові групи.</p> <p>Уміння розробляти логіку змін, формулювати мету, завдання, результати та показники ефективності соціального проєкту.</p>

	<p>Здатність планувати проєктну діяльність, розробляти календарний план, визначати ресурси та ролі команди.</p> <p>Уміння здійснювати бюджетування проєкту, оцінювати витрати, планувати ресурси та забезпечувати фінансову прозорість.</p> <p>Здатність готувати грантові заявки та працювати з донорськими організаціями.</p> <p>Уміння проводити моніторинг, оцінювання, аналіз ризиків та підготовку звітності за проєктом.</p>
<p>Результати навчання</p>	<p>У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти буде вміти: обирати, знаходити та визначати соціальну проблему чи потребу в громаді, на яку буде спрямовано проєктну діяльність; підключати та встановлювати партнерські взаємовідносини зі стейкхолдерами (організаціями соціальної сфери та іншими структурами), донорами (фондами, меценатами та ін.), цільовою групою; підбирати команду проєкту, розподіляти ролі та налагоджувати ефективну взаємодію всіх учасників під час створення та реалізації проєкту; обирати методи керівництва та моніторингу за проєктною діяльністю; розробляти проєктні пропозиції для вирішення соціальних проблем / задоволення потреб громади та кошториси для їх реалізації.</p>
<p>Навички Soft skills</p>	<p><i>Аналітичні та критичні навички:</i> уміння аналізувати соціальні проблеми, потреби громади та ресурси; критичне мислення у процесі прийняття рішень; здатність працювати з великим обсягом інформації та оцінювати її достовірність.</p> <p><i>Комунікативні навички:</i> ефективна усна й письмова комунікація; уміння презентувати проєкти, аргументувати вибір стратегій та рішень; навички взаємодії зі стейкхолдерами, донорами та громадськістю; уміння вести ділове листування та переговори.</p> <p><i>Навички командної роботи:</i> робота в команді над проєктами різної складності; навички координації діяльності, взаємопідтримки та розподілу ролей; здатність до конструктивної взаємодії та спільного вирішення завдань.</p> <p><i>Лідерство та організаційні навички:</i> уміння організовувати команду проєкту та мотивувати учасників; навички управління часом, планування та самоменеджменту; здатність брати відповідальність за результати проєктної діяльності.</p> <p><i>Навички творчого та стратегічного мислення:</i> генерування нових ідей та інноваційних рішень у соціальній сфері; розроблення логіки змін і стратегічних підходів у проєктній діяльності; креативність у</p>

	<p>створенні соціальних інтервенцій та програм.</p> <p><i>Управління ризиками та проблемами:</i> виявлення, оцінювання та мінімізація ризиків; здатність знаходити альтернативні рішення в умовах обмежених ресурсів; навички адаптації планів до змін середовища.</p>
Методи навчання	<p><i>Лекційно-презентаційні методи:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • інтерактивна лекція з елементами обговорення; • міні-лекції з візуалізацією (презентація). <p><i>Практичні методи:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • розробка проєкту; • опрацювання і презентація елементів проєктної заявки. <p><i>Тренінгові методи:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • проведення рефлексії; • айсбрейкери; • мозковий штурм; • інтерактивні симуляції та ін. <p><i>Цифрові методи:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • використання онлайн-дошок (Padlet) для мозкових штурмів; • опитування та тести (Mentimeter, Kahoot); • перегляд та обговорення навчальних відео.
Матеріально-технічні ресурси	<p>Ноутбук.</p> <p>Мультимедійний проектор.</p> <p>Доступ до глобальної мережі Internet.</p> <p>Хмарні технології підтримки освітнього процесу:</p> <p>Google Classroom / Moodle (підтримка практичних занять)</p> <p>Google Meet / Zoom (онлайн-лекції, практичні заняття)</p>
ІНФОРМАЦІЯ ПРО КОНСУЛЬТАЦІЇ	
Відповідно до затвердженого графіка	

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів	Зміст модулів
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи та контекст соціального проєктного менеджменту	Тема 1.1. Вступ до проєктного менеджменту. Роль проєктної діяльності у суспільстві Основні поняття курсу. Характерні особливості проєкту, що відрізняють його від інших видів діяльності. Проєкт, програма, підпроєкт: загальні характеристики. Типологізація проєктів. Місце проєктної діяльності у структурі суспільства. Значення знань та навичок управління проєктною діяльністю в структурі професійного становлення фахівця з «Соціальної роботи».
	Тема 1.2. Життєвий цикл проєкту Характеристика складових життєвого циклу проєкту. Характеристика інтегрованого підходу до структури життєвого циклу проєкту. Основи стратегічного планування у проєктному менеджменті. Обґрунтування актуальності та доцільності реалізації проєкту.
Змістовий модуль 2. Дизайн, планування та стратегія соціального проєкту	Тема 2.1. Підготовчий етап проєктної діяльності Основні принципи формування команди проєкту. Класифікація ролей в команді. Порівняння структури колективу і структури команди. Розвиток партнерства у проєктній діяльності, пошук стейкхолдерів. Поради щодо налагодження співробітництва через існуючі контакти. Характеристика порад щодо співробітництва без попередніх контактів. Особливості вибору партнерів із «правильною» (вигідною для проєкту) спеціалізацією.
	Тема 2.2. Формування загальної стратегії проєктної діяльності Підходи та значення внутрішньої оцінки організації в процесі підготовки проєктної пропозиції. Характеристика складових загальної стратегії проєктної діяльності. Визначення ресурсів та фінансового забезпечення проєкту. Головні правила фандрейзингу. Поняття та інструменти фандрейзингу. Характеристика грантових конкурсів. Інформаційні джерела грантрайтингу. Краудфандинг як додатковий ресурс для фінансової підтримки проєктної пропозиції.
	Тема 2.3. Планування проєкту Значення аналізу проблем / визначення потреб громади чи окремих категорій громадян в проєктній діяльності. Загальні характеристики аналізу проблем / визначення потреб таких методів, як «Дерево проблем» та «Картування громади». Правила формулювання мети і завдань проєкту. Визначення стратегії проєкту. Метод пошуку креативних ідей для вирішення проблем чи задоволення потреб громади: «Upgrade ідей».

Тема 2.4. Розробка календарного плану проектної діяльності

Аналіз підходів до планування в проектній діяльності. Характеристика різних методик календарного планування: план-графік простий, діаграма Ганта, план-графік часовий/фінансовий. Визначення очікуваних результатів проекту. Підходи до пошуку забезпечення сталості проекту.

Змістовий модуль 3.
Фінансування,
управління ризиками та
результативність
соціальних проектів

Тема 3.1. Бюджетування проекту. Критерії ефективності

Аналіз необхідних ресурсів для ефективної реалізації проекту. Особливості складання бюджету проекту. Приклади бюджетних пропозицій в грантовій діяльності. Підходи та методи управління ризиками в проектній діяльності. Визначення критеріїв ефективності проекту. Основні підходи до процесів моніторингу, оцінювання та аудиту проектної діяльності.

Тема 3.2. Основи грантрайтингу

Правила написання проектної заявки на здобуття грантової підтримки. Рекомендації щодо стилістики написання проектної заявки. Характеристика правил оформлення додатків до проекту за вимогами донорів / фондів. Підходи до проведення підсумкового самоконтролю. Аналіз типових причин відмови від фінансування проектної пропозиції. Підписання грантових угод. Особливості процесу звітування про реалізацію проекту.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Основна література:

1. Горбаченко С.А. Проектни менеджмент: *навч.-метод. посібник*. Одеса, 2020. 263 с. URL: <https://dspace.onua.edu.ua/server/api/core/bitstreams/aaa474e9-0dbe-4c3c-a280-89243ecde4aa/content>
2. Грантрайтинг: *метод. рек. для органів публічної влади щодо написання проектних заявок* / під заг. ред. О. Кулініча ; 2-ге вид., доп. і перероб. Харків: Золоті сторінки, 2015. 116 с.
3. Грішнова О. А., Красільник О. В. Соціальні проекти та програми : *навч. посіб.* Київ : КНЕУ, 2021. 312 с.
4. Децюк Т. М. Формування навичок проектування соціальної дії у здобувачів вищої освіти. *Вісник Національного університету «Чернігівський колегіум» імені Т. Г. Шевченка*. Серія: Педагогічні науки. Чернігів : НУЧК, 2021. Вип. 14–15 (170–171). С. 3-10
5. Косенко Н. В. Проектний менеджмент : *слайд-конспект для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти всіх форм навчання спеціальності 073– Менеджмент*. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2023. 130 с.
6. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері: *ме-тод. рек. для органів влади та недерж. орг-цій*. Авт. кол.: В.В. Белявцева, А.І. Гнатенко, О.С. Зінченко та ін.; / за заг. ред. О.В. Кулініча. Харків: Золоті сторінки, 2017. 148 с.

7. Проектний менеджмент: методичні рекомендації до виконання комп'ютерних практикумів: *навчальний посібник для студентів першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» першого бакалаврського рівня вищої освіти* / Г.А.Мохонько, Г.М.Дергачова, В.А. Мельникова; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 96 с. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/99200188-f82b-4b6b-9b15-39aba4b75da0/content>
8. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : *навч. посіб.* Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/22051/3/proektn_megment_pos.pdf

Допоміжна література:

1. Децюк Т.М. Агенція соціальних проектів як форма позааудиторної роботи з майбутніми фахівцями соціальної сфери. *Ukraine – EU. Modern technology, business and law : collection of international scientific papers : in 2 parts. Part 2. Modern engineering. Sustainable development. Innovations in social work: philosophy, psychology, sociology. Current problems of legal science and practice.* Chernihiv : CNUT, 2015. P. 147–149.
2. Децюк Т.М. Сучасні підходи та інструменти залучення громадян до процесів відновлення та розвитку громад. *Березневий науковий дискурс 2025 на тему: «Синергія освіти, науки та бізнесу в епоху глобальних трансформацій»: збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Чернігів, 27 лютого 2025 р.). Чернігів: ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2025. С. 610-611
3. Козлова Н. М. Соціальні технології в управлінні : *навч. посіб.* Київ : Академвидав, 2018. 224 с.
4. UNDP. Handbook on Planning, Monitoring and Evaluating for Development Results. New York : UNDP, 2019. 296 p.

Інформаційні джерела та Internet-ресурси:

1. Проектний менеджмент для початківців. Isar Ednannia: Офіційний сайт. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=UyFV6P7IHaw> (дата звернення: 20.11.2025)
2. Проектний менеджмент на рівні територіальних громад: проблеми та можливі рішення. Аналітична записка розроблена в рамках проекту «Доказова політика для спроможності територіальних громад», що впроваджується Київською школою економіки (KSE) за підтримки Національного фонду демократії (NED). URL: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2023/09/Zapiska.-Proektnii---menedzhment-v-gromadah.pdf> (дата звернення: 20.11.2025)
3. Проектний менеджмент у діяльності громадських організацій. Посібник підготовлено у межах проекту «Через підвищення потенціалу місцевих громадських організацій – до розвитку громад», що реалізується ПОВФ «Фонд розвитку громад «Ініціатива» у межах Програми ООН із відновлення та розбудови миру за фінансової підтримку Європейського Союзу. URL: https://initiative.org.ua/wp-content/uploads/2021/03/Posibnyk_Fond-2020_kor.pdf (дата звернення: 20.11.2025)