



УНІВЕРСИТЕТ  
ТРАНСФОРМАЦІЇ  
МАЙБУТНЬОГО



## **ПІДСУМКИ**

**ВИКОНАННЯ**

**НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ РОБІТ**

**У ЗАКЛАДІ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

**«УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАЙБУТНЬОГО»**

**у 2025 р.**

**Чернігів 2026**



Протягом 2025 року в Університеті здійснювалося виконання 3 фундаментальних та 3 прикладних ініціативних НДР у межах робочого часу науково-педагогічних працівників: «Трансформація механізмів публічного управління в умовах діджиталізації» (№ д/р 0125U002400), «Стратегії стабілізації та адаптації в умовах волатильності» (№ д/р 0125U002402), «Управління та адміністрування в умовах глобальних трансформацій» (№ д/р 0125U002401), «Механізми адаптації фінансових систем до економічних викликів та фіскальні стратегії стабілізації» (№ д/р 0125U002403), «Психологічна підтримка, профілактика та розвиток особистості в умовах невизначеності» (№ д/р 0125U002404), «Інноваційний потенціал роботизації для сталого розвитку України» (№ д/р 0125U002397).

## НАУКОВІ КЕРІВНИКИ ТЕМ НДР



№ д/р  
0125U002400,  
Шестаковська Т. Л.,  
д-р наук з держ.  
упр., проф.



№ д/р  
0125U002402,  
Дука А. П.,  
д-р екон. наук,  
проф.



№ д/р  
0125U002401,  
Філіпова Н.В.,  
д-р екон. наук,  
професор



№ д/р  
0125U002403,  
Клименко Т. В.,  
канд. екон. наук,  
доцент



№ д/р  
0125U002404,  
Децюк Т. М.,  
канд. пед. наук,  
доцент



№ д/р  
0125U002397,  
Литвин О. О.,  
канд. техн. наук,  
доцент



№ д/р 0125U002400

# «Трансформація механізмів публічного управління в умовах діджиталізації» Науковий керівник: д-р наук з держ. упр., професор Шестаковська Т. Л.

Статті в Scopus та  
WOS: 1

Статті у фахових виданнях  
України : 6  
+1 подано до друку

Статті у закордонних  
виданнях : 3

Підручники, навчальні / навчально-  
методичні посібники :

Методичні  
вказівки :

Тези  
доповідей :  
4 подано до друку

## Основні досягнення:

здійснено теоретико-методологічний аналіз процесів діджиталізації у сфері публічного управління та визначено їх вплив на трансформацію управлінських механізмів на національному й місцевому рівнях, виявлено ключові тенденції трансформації публічного управління, зокрема: перехід від ієрархічних моделей управління до мережових і платформних форм взаємодії; інституціоналізацію цифрового врядування та розширення електронних адміністративних послуг; зростання ролі даних і цифрової аналітики у прийнятті управлінських рішень; посилення участі громадян через інструменти електронної демократії. Наукова новизна дослідження полягає у розробленні авторського аналітичного підходу до оцінювання трансформації механізмів публічного управління в умовах діджиталізації, що поєднує інституційний, системний та порівняльний аналіз. У дослідженні використано методи контент-аналізу нормативно-правових актів, порівняльного аналізу зарубіжного досвіду та узагальнення сучасних наукових підходів.

## Практична значущість



полягає у можливості їх використання органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування, структурними підрозділами з питань цифрової трансформації та центрів надання адміністративних послуг. Результати НДР можуть бути застосовані при розробленні та коригуванні стратегій цифрової трансформації територіальних громад, програм електронного врядування, концепцій розвитку цифрових адміністративних послуг, а також у діяльності закладів вищої освіти та центрів підвищення кваліфікації під час підготовки публічних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

Отримані наукові результати впроваджено у освітній процес

при викладанні навчальних дисциплін «Теорія та практика публічного управління», «Електронний документообіг та основи е-урядування», «Цифрові технології та кібербезпека», «Публічні та адміністративні послуги».

Матеріали НДР інтегровані у лекційні курси, практичні заняття та методичні рекомендації, зокрема при вивченні тем, що стосуються цифрової трансформації публічного управління, впровадження електронних послуг та інструментів електронної участі громадян.



№ д/р 0125U002402

## «Стратегії стабілізації та адаптації в умовах волатильності» Науковий керівник: д-р екон. наук, професор Дука А. П.

Статті в Scopus та  
WOS: 1

Статті у фахових виданнях  
України : 5

Монографії:  
1 підготовлено до друку

Підручники, навчальні / навчально-  
методичні посібники :

Методичні  
вказівки : 1

Тези  
доповідей : 5  
+1 подано до друку

### Основні досягнення:

Обґрунтовано теоретико-методичні засади стабілізації економічних систем через інтеграцію інструментів бізнес-аналітики та цифровізацію управління. Доведено, що цифрова трансформація є стратегічним фактором адаптації національної економіки та бізнес-структур до умов невизначеності. Вперше доведено, що цифрова трансформація є не просто технологічним оновленням, а ключовим стратегічним фактором адаптації національної економіки. Розроблено модель, що поєднує бізнес-аналітику для прийняття рішень та інструменти цифровізації для оптимізації ресурсів.

### Практична значущість



Результати дослідження містять прикладні рекомендації для органів державної влади та менеджменту підприємств щодо впровадження систем бізнес-аналітики для прийняття оперативних рішень в умовах високої волатильності. Запропоновані інструменти цифровізації дозволяють оптимізувати використання ресурсів та підвищити їх адаптивність, забезпечуючи конкурентоспроможність. Визначені практичні напрями налагодження конструктивного діалогу між державою та бізнесом задля формування ефективної стабілізаційної політики.

Отримані наукові результати впроваджено у освітній процес

Методичні вказівки до переддипломної практики для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 (073) «Менеджмент» ОПП «Менеджмент» усіх форм здобуття освіти / Укл.: А.П. Дука., Т.В. Клименко, О.С. Сакун. Чернігів: ЗВО «Університет трансформації майбутнього», 2025. 22 с. <https://repository.uft.in.ua/index.php/omp/catalog/book/13>



№ д/р 0125U002401

## «Управління та адміністрування в умовах глобальних трансформацій» Науковий керівник: д-р екон. наук, професор Філіпова Н. В.

Статті в Scopus та  
WOS:

Статті у фахових виданнях  
України : 1

Монографії:

Підручники, навчальні / навчально-  
методичні посібники :

Методичні  
вказівки :

Тези  
доповідей : 2

### Основні досягнення:

Проведено дослідження глобальних трансформацій та їх впливу на управлінські процеси в організаціях. Узагальнено сучасні підходи до управління в умовах економічної та соціальної нестабільності й визначено ключові тенденції розвитку управлінських моделей. Особлива увага приділена цифровим інструментам, соціальним мережам та адаптивному маркетингу як чинникам формування ефективних стратегій. Досліджено особливості управління в умовах цифрової трансформації, зокрема роль цифрових компетентностей персоналу та технологічної доступності. Встановлено, що цифровізація підвищує продуктивність і конкурентоспроможність підприємств. Узагальнено зміни управлінських моделей під впливом глобальних зрушень та визначено значення цифрового маркетингу й логістичних платформ. На основі результатів сформовано підходи до адаптації систем управління до нових споживчих поведінкових моделей та інноваційних форм адміністрування.

### Практична значущість



Полягає у поєднанні сучасних управлінських методів і цифрових технологій, що підвищує результативність роботи організацій. Розроблені підходи можуть бути використані підприємствами та освітніми установами для оптимізації управлінських процесів, покращення комунікацій і підвищення ефективності прийняття рішень. Використання цифрових каналів, соціальних мереж і адаптивного маркетингу сприяє посиленню взаємодії з клієнтськими й освітніми аудиторіями. Запропоновані моделі цифрового маркетингу допомагають покращити логістичні сервіси, розвинути клієнтоорієнтованість та впровадити інноваційні практики. Рекомендації дослідження підтримують адаптацію організацій до глобальних трансформацій і зміцнення їх конкурентних позицій.

Отримані наукові результати впроваджено у освітній процес

Отримані матеріали дозволили оновити зміст навчальних дисциплін, доповнити їх сучасними кейсами з цифрової трансформації та інноваційного управління. Цифрові інструменти, моделі маркетингу та підходи до клієнтоорієнтованості застосовуються під час лекцій, практичних занять. Використання результатів сприяє розвитку стратегічного мислення, навичок роботи з цифровими платформами та здатності адаптуватися до глобальних змін у бізнес-середовищі.



№ д/р 0125U002403

# «Механізми адаптації фінансових систем до економічних викликів та фіскальні стратегії стабілізації» Науковий керівник: канд. екон. наук, доцент Клименко Т. В.

Статті в Scopus та WOS:

Статті у фахових виданнях України : 2,  
+1 подана до друку

Монографії:

Підручники, навчальні / навчально-методичні посібники :

Методичні вказівки :

Тези доповідей : 5,  
+4 подано до друку

## Основні досягнення:

визначено та обґрунтовано комплексні механізми адаптації фінансової системи України до викликів воєнного часу та економічної нестабільності; систематизовано стратегії фінансової стабілізації (державна підтримка, грантові програми, InsurTech) на рівні прикордонних територій та малого бізнесу; запропоновано комплексний підхід до оцінки кредитоспроможності малого бізнесу з урахуванням тінізації та якісних факторів; визначено ключові механізми адаптації страхового ринку (консолідація та впровадження нових продуктів) та обґрунтована їхня роль як інструменту економічної безпеки; обґрунтовано стратегічну роль фіскальної політики для стабілізації та мобілізації внутрішніх ресурсів через детінізацію й інвентаризацію об'єктів оподаткування; обґрунтовано стратегічну роль інвестицій як ключового механізму фінансування повоєнного відновлення України та визначено заходи щодо підвищення інвестиційної привабливості, законодавчого й інституційного забезпечення залучення інвестицій; оцінено інвестиційний потенціал НПФ та його вплив на фінансову стабільність України, визначено недоліки гібридної моделі, низької прозорості й структурних диспропорцій, а також виявлено, що консервативні стратегії НПФ стримують диверсифікацію та формування довгострокових ресурсів.

## Практична значущість

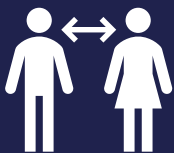


Полягає у можливості використання (рекомендацій та пропозицій) для: мобілізації додаткових фінансових ресурсів через механізми детінізації та інвентаризацію податкової бази, що є основою для покриття дефіциту державного бюджету; підвищення фінансової стійкості прикордонних територій шляхом застосування пропозицій щодо оптимізації розподілу бюджетних коштів і підвищення фінансової прозорості; зниження кредитних ризиків та стимулювання кредитування малого бізнесу завдяки вдосконаленій методології оцінки їхньої кредитоспроможності; зміцнення страхового ринку як критичного інструменту управління економічними ризиками через застосування рекомендацій щодо адаптації страхових продуктів та запровадження податкових стимулів; посилення інвестиційної спроможності недержавних пенсійних фондів шляхом використання рекомендацій щодо удосконалення регуляторної моделі, розширення інвестиційних можливостей та стимулювання участі громадян у пенсійному забезпеченні; прискорення повоєнного відновлення України через застосування обґрунтованих заходів щодо підвищення інвестиційної привабливості та вдосконалення законодавчого й інституційного забезпечення для залучення інвестицій.

Отримані наукові результати впроваджено у освітній процес при викладанні:

*ОК6 «Основи економічної теорії»* (ОП «Менеджмент», ОП «Публічне управління та адміністрування», перший (бакалаврський) рівень вищої освіти) – основні напрями кейнсіанського підходу до формування фінансових стратегій стабілізації;  
*ОК15 «Фінанси, гроші та кредит»* (ОП «Менеджмент», перший (бакалаврський) рівень вищої освіти) – вплив воєнних дій на фінансову стійкість місцевих бюджетів прикордонних територій, а також механізми адаптації страхового ринку в умовах економічної кризи;

*ОК24 «Інвестування»* (ОП «Менеджмент», бакалавр) – роль та механізми нарощування інвестиційного потенціалу України у повоєнному відновленні, включаючи визначення інвестиційного потенціалу як можливого в реальних умовах обсягу залучення інвестиційних ресурсів для фінансування відбудови, а також необхідність законодавчих реформ та підвищення інвестиційної привабливості;  
*ОК30 «Публічні фінанси»* (ОП «Публічне управління та адміністрування», бакалавр) рівень вищої освіти) – механізми державної підтримки в умовах воєнного стану, особливості фінансування обороноздатності та питання контролю за розподілом бюджетних коштів, а також стратегічна роль фіскальної політики та шляхи мобілізації ресурсів через детінізацію.



№ д/р 0125U002404  
**«Психологічна підтримка, профілактика та розвиток особистості в умовах невизначеності»**  
Науковий керівник: канд. пед. наук, доцент Децюк Т. М.

Статті в Scopus та WOS:

Статті у фахових виданнях України : 2

Монографії:

Підручники, навчальні / навчально-методичні посібники :

Методичні вказівки :

Тези доповідей :  
+3 подано до друку

## Основні досягнення:

здійснено комплексне теоретичне узагальнення сучасних підходів до психологічної діагностики та надання психологічної допомоги в умовах невизначеності, кризових ситуацій з урахуванням трансформації публічного простору; узагальнено наукові підходи до розуміння стресостійкості як інтегративної особистісної властивості та психологічного ресурсу, що забезпечує збереження працездатності в умовах невизначеності; обґрунтовано роль стресостійкості як ключового чинника професійної ефективності, адаптації та самореалізації особистості в умовах невизначеності; узагальнено біопсихосоціальний підхід до пояснення походження асоціальної поведінки як результату взаємодії біологічних, психологічних і соціальних чинників; обґрунтовано інтегративну модель діагностики, профілактики та корекції асоціальної поведінки з урахуванням багаторівневої причинності; обґрунтовано розуміння публічного простору як активного психологічного чинника та специфічного середовища реалізації кризових інтервенцій, а також у систематизації експрес-діагностичних і копінг-орієнтованих підходів, адаптованих до відкритого та цифрового середовища; обґрунтовано синергетичний міждисциплінарний підхід до поєднання психотерапевтичних методів, тренінгових технологій і сімейної психології як цілісної моделі психологічної допомоги в умовах невизначеності; визначено, що синергетика є методологічною основою інтеграції різних форм психологічного впливу, що забезпечує підвищення адаптивності, резильєнтності та психоемоційну стійкість особистості в кризових умовах та умовах невизначеності.

## Практична значущість



Полягає у можливості використання (рекомендацій та пропозицій) для: розвитку програм психологічної підтримки та підвищення стресостійкості, збереження працездатності фахівців в умовах криз і невизначеності, а також у підготовці здобувачів освіти за спеціальністю «Психологія»; підвищення ефективності психологічної діагностики та кризового реагування в умовах невизначеності шляхом упровадження експрес-скринінгових інструментів і адаптованих методів оцінювання психоемоційного стану особистості у публічному просторі; удосконалення міждисциплінарної взаємодії у сфері психосоціальної підтримки населення шляхом використання рекомендацій щодо координації дій психологів, медиків, соціальних служб і громадських організацій; розроблення та впровадження тренінгових програм з психологічної підтримки, психотерапевтичних тренінгів для різних соціальних та професійних груп; удосконалення системи кризової психологічної допомоги в публічному та цифровому просторі, підготовки фахівців до надання першої психологічної допомоги, застосування експрес-діагностики та стабілізаційних інтервенцій.

Отримані наукові результати впроваджено у освітній процес при викладанні:

ОК 3 «Психологічний тренінг: теорія та практика» (ОП «Психологія», магістр) – теоретико-методологічні засади інтегративних підходів у психологічному тренінгу, що поєднують елементи кризової психології, психологічної діагностики, комунікації та психологічної допомоги в умовах масових кризових ситуацій;  
ОК 25 «Психодіагностика» (ОП «Психологія», бакалавр) – особливості добору, застосування та інтерпретації психодіагностичних методик з урахуванням умов публічного простору, обмеженого часу та ресурсів;

ОК 27 «Педагогічна психологія» (ОП «Психологія», бакалавр) – теоретичні положення щодо психологічних механізмів адаптації, стресостійкості та резильєнтності особистості в процесі навчання і виховання;

ОК 34 «Кризова та екстремальна психологія» (ОП «Психологія», бакалавр) – класифікація кризових і екстремальних ситуацій, особливості індивідуальних і групових реакцій на стрес, а також чинники ризику розвитку дезадаптації та посттравматичних розладів.



№ д/р 0125U002397

## «Інноваційний потенціал роботизації для сталого розвитку України» Науковий керівник: канд. техн. наук, доцент Литвин О. О.

Статті в Scopus та  
WOS:

Статті у фахових виданнях  
України :

Монографії:

Підручники, навчальні / навчально-  
методичні посібники :

Методичні  
вказівки :

Тези  
доповідей :  
+3 подано до друку

### Основні досягнення:

було сформовано теоретико-методологічну основу дослідження інноваційного потенціалу роботизації для сталого розвитку України: уточнено понятійний апарат, визначено ключові драйвери та бар'єри впровадження роботизації та запропоновано концептуальну модель її впливу на економічні, соціальні й екологічні цілі сталого розвитку. Розроблено систему показників і критеріїв оцінювання інноваційного потенціалу роботизації на рівні галузей і підприємств з урахуванням специфіки України. Новизна полягає у комплексному поєднанні підходів інноваційного менеджменту та оцінювання сталого розвитку й адаптації методики до національних умов.

### Практична значущість



Полягає у можливості використання отриманих результатів для оцінювання готовності підприємств і галузей до роботизації та обґрунтування управлінських рішень щодо пріоритетів інвестування в технології й кадри. Розроблена система показників може застосовуватися органами влади та бізнесом для формування програм підтримки роботизації, підвищення продуктивності та конкурентоспроможності, а також для оцінки внеску роботизації у досягнення цілей сталого розвитку (економічних, соціальних, екологічних). Результати також можуть бути використані в освітніх програмах і підготовці рекомендацій для підприємств щодо впровадження робототехнічних рішень.

Отримані наукові результати впроваджено у освітній процес:

шляхом використання розроблених підходів і системи показників у навчальних дисциплінах та методичних матеріалах (лекціях, практичних заняттях, курсових/кваліфікаційних роботах). На практичному рівні результати застосовано для апробації методики оцінювання інноваційного потенціалу роботизації на прикладі окремих підприємств/галузей (проведено розрахунки показників, сформовано рекомендації щодо пріоритетів роботизації). Підготовлено аналітичні матеріали та пропозиції, які можуть бути використані підприємствами й органами управління при розробці програм впровадження робототехнічних рішень.

# Зведена інформація щодо публікаційної активності виконавців НДР Університету трансформації майбутнього у 2025 р.

Загальна кількість опублікованих наукових робіт за всіма темами НДР становила 34 одиниці. Найбільш продуктивними були теми НДР: «Стратегії стабілізації та адаптації в умовах волатильності» (науковий керівник Дука А. П., д-р екон. наук, професор) – 12 публікацій та «Трансформація механізмів публічного управління в умовах діджиталізації» (науковий керівник Шестаковська Т. Л., д-р наук з держ. упр., професор) – 10 публікацій.

2

Статті (тези) в журналах та (або) в збірниках конференцій, які включені до Scopus та Web of Science

3

Статті у закордонних періодичних виданнях

16

Статті у фахових виданнях України

1

Підручники, навчальні / навчально-методичні посібники, методичні вказівки

12

Тези доповідей



# УНІВЕРСИТЕТ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАЙБУТНЬОГО



Костянтин ШАПОШНИКОВ, д-р екон. наук,  
професор, віцепрезидент з наукової роботи та  
міжнародних зв'язків ЗВО «УТМ»

Світлана Заєць, канд. екон. наук, доцент,  
начальник наукового відділу ЗВО «УТМ»



ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ "Університет  
трансформації майбутнього"

Інші імена »

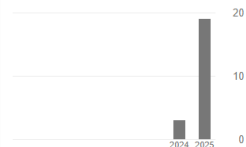
Заклад вищої освіти "Університет трансформації майбутнього"  
Підтверджена електронна адреса в uft.in.ua - [Домашня сторінка](#)  
освіта публічне управління та ад... менеджмент психолог

ПІДПИСАТИСЯ

НАЗВА	ПОСИЛАННЯ	РІК
<input type="checkbox"/> The Role of Business Process Innovation in Sustainable Economic Growth: Integrating Technology, Efficiency, and Resilience T Shestakovska, O Liashenko, O Dluhopolskyi, A Duka, O Mykhailovska, ... European Journal of Sustainable Development 14 (2), 823-823	4	2025
<input type="checkbox"/> ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ПІДТРИМКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ Т ШЕСТАКОВСЬКА, І ДЕМЕНТОВ Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences 340 (2), 359-366	3	2025
<input type="checkbox"/> Management's influence on digital transformation and enhancing workforce professional growth O Mykhailovska, T Shestakovska, O Adamyk, N Filipova, A Duka, ... Loughborough University	3	2024
<input type="checkbox"/> Управління організацією в умовах цифрової трансформації НВ Філіпова Bulletin of the Academy of Labor, Social Relations and Tourism. Series ...	2	2025
<input type="checkbox"/> Концепція інформаційно-аналітичного забезпечення управління логістичними операціями прикордонних регіонів в умовах воєнного часу АП Дукa, ВГ Маргасова, ГВ Старченко Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління	2	2024
<input type="checkbox"/> Синергетика психотерапевтичних методів, тренінгових технологій і сімейної психології: міждисциплінарний підхід Т ДЕЦЮК, Т ШЕСТАКОВСЬКА, К ГАЛКІНА Psychology Travelling 776-792	1	2025

Посилання

	Усі	3 2020
Цитування	23	23
h-індекс	3	3
i10-індекс	0	0



Співавтори РЕДАГУВАТИ

- Анастасія Дукa / Anastasia Duka  
ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ "Уніве..."
- Тетяна Шестаковська/Tetiana Shesta...  
Higher Education Institution "Uni..."
- Олександра Саун  
ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ "Уніве..."
- Михайловська Олена  
Professor, University of Future Tr...
- Філіпова Н.В. / Filipova N.V.  
ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ "Уніве..."

Додаткову інформацію можна отримати тут:  
<https://uft.in.ua/naukova-ta-mizhнародna-diialnist/naukova-diialnist>

<https://uft.in.ua/naukova-ta-mizhнародna-diialnist/naukova-diialnist/napriamy-naukovo-diialnosti>

[https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=O-EYGGQAAAAJ&view\\_op=list\\_works&sortBy=pubdate](https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=O-EYGGQAAAAJ&view_op=list_works&sortBy=pubdate)

<https://ror.org/02bcfch31>